



Relatório e Contas 2020 CARRISBUS

Carrisbus

Pessoa coletiva n° 503852864

Capital Social realizado: 74960 €

Conservatória do registo Comercial de Lisboa, n° 6052

Sede Av. Dr. Augusto de Castro

Complexo de Cabo Ruivo

1950-082 Lisboa

ÍNDICE	Pág
ÓRGÃOS SOCIAIS	3
ORGANOGRAMA DA EMPRESA	4
RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	5
1 - NOTA INTRODUTÓRIA	5
2 - ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS	6
2.1 – Serviços Prestados	6
2.2 – Recursos Humanos	18
2.3 – Área Administrativa e Logística	24
2.4 – Investimentos	24
2.5 – Análise Económica e Financeira	25
3 - CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
4 - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	30
5 – FACTOS EMERGENTES	30
6 - BALANÇO	33
7 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	34
8 - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA	35
9 - DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO	36
10 - ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	38
11 - CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS	59
12 - RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO	60

Índice de Tabelas		Pág.
Tabela 1	Veículos da frota de autocarros da Carris assistidos pela Carrisbus	6
Tabela 2	Distribuição de veículos e pessoal pelas oficinas	7
Tabela 3	Veículos da frota de autocarros da Carristur assistidos pela Carrisbus	8
Tabela 4	Veículos da frota de elétricos da Carris assistidos pela Carrisbus	11
Tabela 5	Pessoal afeto à Carrisbus	18
Tabela 6	Evolução do pessoal	19
Tabela 7	Encargos com pessoal	19
Tabela 8	Pessoal por veículo assistido	20
Tabela 9	Remuneração média dos oficiais diretos	20
Tabela 10	Absentismo	21
Tabela 11	Produtividade	23
Tabela 12	Investimentos	25
Tabela 13	Resultados operacionais	25
Tabela 14	Outros rendimentos e gastos	26
Tabela 15	Rácios de endividamento	26
Tabela 16	Rácios de liquidez	26
Tabela 17	Rácios de rendibilidade	27
Tabela 18	Prazos médios de pagamento e recebimento	27
Tabela 19	Ciclo de investimento	28
Tabela 20	Ciclo de exploração	28

Índice de Gráficos		Pág.
Gráfico 1	Evolução do trabalho suplementar em horas	21
Gráfico 2	Evolução do trabalho suplementar em valor	22
Gráfico 3	Evolução da taxa de trabalho suplementar	22
Gráfico 4	Histograma de idades	23

ÓRGÃOS SOCIAIS

Mesa da Assembleia Geral

Presidente:

Dr. Manuel Antunes Vicente

Secretária:

Dr.^a Ema Maria Lemos Gomes de Favila Vieira Alcobia

Conselho de Administração

Presidente:

Eng.º Tiago Alexandre Abranches Teixeira Lopes Farias

Vogais:

Dr. José Realinho de Matos

Dr. António Manuel Domingues Pires

Vogais não Executivos:

Dr.^a Isabel Maria Nazareth Pinheiro da Figueira Machado Almeida e Vasconcelos

Dr.^a Elisa Cristina Teixeira Cardoso

Fiscal Único

João Cipriano & Associados, SROC, Lda

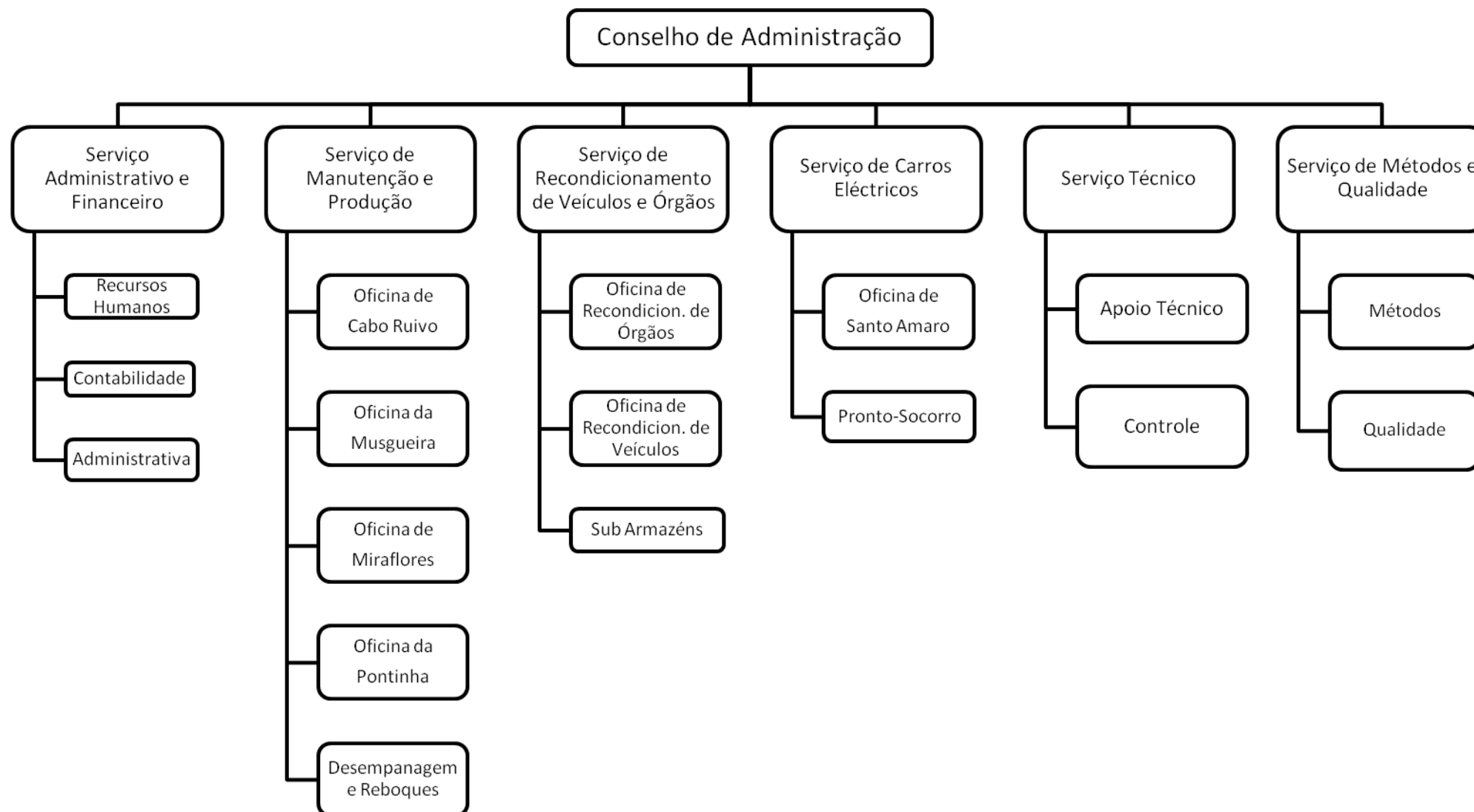
Representado por:

Dr. João Amaro Santos Cipriano _ ROC nº 631

Fiscal Único Suplente:

Dr.^a Andreia Sofia Sena Barreira

ORGANOGRAMA DA EMPRESA



RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A CARRISBUS – Manutenção, Reparação e Transportes, S.A. (Carrisbus) foi constituída em 20 de Abril de 2005, no quadro de decisão estratégica do Conselho de Administração da Companhia Carris de Ferro de Lisboa, E. M., S.A. (Carris), de externalizar os serviços de manutenção e reparação de autocarros, iniciada com terceiros, o que antecedeu a criação de empresa participada da especialidade, internalizando ao Grupo, parte da atividade, na forma contratualizada.

O capital social é de € 74.960, está representado por 74.960 ações, de valor nominal de 1€ cada e pertencentes totalmente à Carristur – Inovação em Transportes Urbanos e Regionais, Sociedade Unipessoal, Lda. (Carristur), com exceção de 4 ações ainda não adquiridas pela Carristur, Lda. e que se mantêm registadas como ações próprias.

No exercício de 2020 não foram cumpridos os objetivos financeiros previstos no Plano de Atividades e Orçamento. O desvio negativo verificado está associado à conjuntura económica e social decorrente das restrições impostas no país pela presença da pandemia Covid 19 e que levou a uma diminuição da atividade da empresa. Verificam-se, portanto, variações com algum impacto no que se refere aos indicadores financeiros e de desempenho, apesar de todo o empenho colocado no cumprimento dos objetivos propostos para o exercício, entre os quais se destaca a garantia do cumprimento dos níveis de eficácia e a procura de melhoria de qualidade dos serviços prestados.

Em 31.12.2020 a percentagem de colaboradores dos quadros da empresa correspondia a cerca de 63% do total, sendo os restantes cedidos pela casa mãe, Carris.

A empresa continua a afirmar-se na atividade de manutenção e reparação de veículos da frota da Carris, respondendo de forma positiva às necessidades por esta identificadas.

2. ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

2.1 SERVIÇOS PRESTADOS

2.1.1 Serviço de Manutenção e Produção (autocarros)

O Exercício de 2020 refletiu, fundamentalmente, a atividade resultante dos contratos celebrados com a Carris e da assistência à frota da Carristur.

2.1.1.1 Contratos com a Companhia Carris de Ferro de Lisboa, E.M., S.A.

Os contratos que na data de 31.12.2020 estavam em vigor com a Carris, corresponderam à prestação de serviços de manutenção e de reparação em 437 autocarros, dos 724 que compunham naquela data a frota de Serviço Público da Carris, acrescidos de 3 autocarros de Serviços Especiais, referentes aos seguintes segmentos de frota:

Tabela 1 - Veículos da frota de autocarros da Carris assistidos pela Carrisbus

Tipologia de veículo	Q
Autocarros-Mini Iveco 65C18SG	2
Autocarro-Mini Mercedes Benz 412 D Sprinter	1
Autocarros-Mini Mercedes Benz 616 D Sprinter	32
Autocarros-Médios Man 14.240	20
Autocarro - Médio Man 14.250	37
Autocarros-Standard Man 18.310 GNC	20
Autocarros-Standard Man 18.280	98
Autocarros-Standard Mercedes Benz OC 500 LE	60
Autocarros-Standard Volvo B7L	11
Autocarros-Standard Volvo B7R	29
Autocarros-Standard Volvo B7R Mk3	40
Autocarros-Articulados Mercedes Benz Citaro G	50
Autocarro – Articulado Mercedes Benz Citaro G GNC	40
Total	440

Durante o ano de 2020, os segmentos da frota assistidos pela Carrisbus asseguraram cerca de 59 % da quilometragem de Serviço Público da Carris, enquanto que em 2019 se situava nos 69%.

Ao abrigo daqueles contratos, a Carrisbus efetuou as ações de manutenção (preventiva, preditiva, curativa e corretiva) e de reparação que se justificavam, abrangendo sistemas, órgãos e carroçarias, com a finalidade de manter os autocarros em boas condições de funcionamento e de segurança e de preservar a imagem e comodidade do transporte público.

No âmbito destes contratos, encontravam-se ainda incluídas as intervenções de manutenção e de reparação aos sistemas de ar condicionado dos autocarros, dos indicadores eletrónicos de destino, bem como da preparação para aprovação nas inspeções técnicas periódicas.

Para além destas intervenções, a Carrisbus, efetuou a reparação de danos decorrentes de atos de vandalismo, acidentes/abalroamentos, quando solicitados pela Carris e mediante orçamento previamente acordado, bem como outras intervenções pretendidas pela Carris, enquadradas nas competências da Carrisbus.

Ao abrigo de contratos específicos, durante o ano de 2020, foi garantida a manutenção dos primeiros níveis de equipamentos dos Sistemas Embarcados (Bilhética, Videovigilância e Gertrude).

Em 31.12.2020, a distribuição pelas oficinas no que diz respeito aos autocarros e outros veículos com manutenção a ser garantida pelo Serviço de Manutenção e Produção, bem como a distribuição do pessoal integrante, direto e indireto, das equipas de manutenção, foi a seguinte:

Tabela 2 – Distribuição de veículos e pessoal pelas oficinas

	CARRIS		CARRISTUR		PESSOAL			Pessoal Total
	Autocarros Serviço Público	Veículos Especiais	Frota de Lisboa	Frota Total	Turno dia	Turno noite	Pronto Socorro	
Oficina de Cabo Ruivo	28	0	89	117	12	3	0	15
Oficina da Musgueira	176	3	0	179	22	9	0	31
Oficina de Miraflares	75	0	0	75	13	6	0	19
Oficina da Pontinha	158	0	0	158	20	8	6	34
Total	437	3	89	529	67	26	6	99

2.1.1.2 Atividade para a Carristur

A Carrisbus prestou assistência à globalidade da frota da Carristur estacionada em Lisboa, que em 31.12.2020 era composta pelos seguintes veículos:

Tabela 3 - Veículos da frota de autocarros da Carristur assistidos pela Carrisbus

Veículo	Q
Autocarro Iveco Eurorider	1
Autocarro Man 13.220	1
Autocarro Man 19.250	10
Autocarro Man TGL 12.250	3
Autocarro Mercedes Benz O530 Citaro	29
Autocarro Mercedes Benz O 405	1
Autocarro Mercedes Benz Sprinter	10
Autocarro Scania 280 hp	3
Autocarro Scania M320	4
Autocarro Volvo B7 R	15
Autocarro Volvo B8 LRE	6
Autocarro Volvo B9 R	5
Autocarro Volvo B10 R	1
Total	89

Ao longo do ano de 2020, esta frota percorreu $7,4 \times 10^4$ quilómetros, quando em 2019 havia percorrido cerca de $2,3 \times 10^6$ quilómetros.

2.1.1.3 Atividade de Desempanagem e Reboques

Durante o ano de 2020 foi garantida a atividade de Assistência na Rua compreendendo a desempanagem, a substituição de rodas na via pública e o serviço de reboques, ao abrigo de um contrato específico.

A desempanagem abrangeu a totalidade da frota de autocarros da Carris e da Carristur e algumas viaturas pesadas da frota de apoio da Carris, tendo sido garantida por equipas volantes no período 6:00 – 23:00 dos dias úteis e 8:00 – 24:00 aos fins de semana e feriados ou, fora destes, por chamada para a Oficina. No referente aos

Relatório e Contas de 2020

reboques, para além da abrangência indicada para a desempanagem, acresceram os carros elétricos.

Com exclusão dos serviços de desempanagem avançados, a atividade com a frota da Carris E.M S.A. foi a seguinte:

- 140 Desempanagens;
- 16 Substituições de rodas na via pública;
- 451 Reboques – em linha com o verificado nos anos anteriores, pelo menos 96 % dos reboques foram efetuados em *outsourcing*.

Do mesmo modo, para a frota da Carristur, Lda:

- 1 Desempanagem;
- 2 Substituição de roda na via pública;
- 15 Reboques.

2.1.2 Serviço de Recondicionamento de Veículos e Órgãos

As oficinas do Serviço de Recondicionamento de Veículos e Órgãos (SRVO) têm a seu cargo a execução dos níveis mais elevados de manutenção de autocarros, seus órgãos e componentes, executando também fabrico ou recuperação de peças / componentes de carros elétricos, elevadores, via-férrea e rede aérea.

Dos trabalhos efetuados destacam-se:

- Recondicionamento de veículos – intervenções em carroçarias, chassis, instalações elétricas e eletrónicas:
 - ✓ Reparações Intercalares – realizadas aproximadamente a meio da vida útil do veículo, permitem corrigir os danos na carroçaria (estruturais e de chapeamento) e seus componentes, restituindo um bom estado de apresentação;
 - ✓ Reparações Paliativas – intervenções destinadas a prolongar a vida útil das carroçarias, procurando-se custos reduzidos;
 - ✓ Reparação de avarias de carroçarias e de chassis (estruturais e outras);
 - ✓ Reparação de danos resultantes de acidentes, incluindo desempenho de chassis;
 - ✓ Adaptação de veículos

Relatório e Contas de 2020

- Recondicionamento de órgãos mecânicos – Reparações gerais de motores térmicos, caixas de velocidades, diferenciais, eixos e pontes traseiras, órgãos hidráulicos e pneumáticos, bombas injetoras, compressores, turbocompressores e outros órgãos dos sistemas de transmissão, direção e travões de autocarros.
- Recondicionamento de órgãos e componentes elétricos e eletrónicos – designadamente motores de arranque, alternadores, indicadores de destino, tacógrafos, comandos eletrónicos diversos, módulos de chassis e de carroçarias, painéis de instrumentos, rampas PMR e emissores “Gertrude”.
- Recuperação de componentes mecânicos.
- Teste de funcionamento de órgãos.

Principais intervenções em recondicionamento de veículos e órgãos efetuadas:

1 - Reparação / Intervenções em veículos:

Reparações intercalares à carroçaria de autocarros MAN 14.240	1
Reparações intercalares à carroçaria de autocarros Volvo B7R	6
Reparações de avarias de carroçaria e de chassis de autocarros	11
Desmontagem e montagem de motores em autocarros	16
Montagem de sistemas Gertrude em novos autocarros	37
Montagem de iluminação LED em C. Elétricos Remodelados	4

2 - Recondicionamento / Intervenções em Órgãos:

Motores de autocarros	33
Caixas de velocidades	60
Diferenciais	18
Eixos traseiros	2
Bombas injetoras	8
Alternadores	290
Motores de arranque	142
Tacógrafos	45
Compressores	80
Compressores de ar condicionado	26
Sistemas "Gertrude"	30
Bases trolley de carros elétricos	4

Rampas PMR 45

3 - Fabrico de peças para via-férrea:

Grampos em chapa de aço para fixação de carril 1420

4 - Reparação de componentes estofados:

Reparação de cadeiras de Motorista completas 1

Reparação de almofadas e encostos de passageiros e de cadeira de Motorista 1024

Espaldar PMR 9

2.1.3 Serviços de Carros Elétricos

O Serviço de Carros Elétricos é responsável pela prestação de serviços de manutenção e reparação à frota de elétricos da Carris, bem como pela atividade de controlo e fiscalização dos trabalhos subcontratados pela Carris nos Ascensores e Elevador.

Os contratos em vigor com a Carris, à data de 31 de Dezembro de 2020, correspondem à prestação de serviços de manutenção e reparação em 67 Carros Elétricos, para além de 3 zorras, distribuídos pelos seguintes segmentos:

Tabela 4 - Veículos da frota de elétricos da Carris assistidos pela Carrisbus

Frota CARRIS mantida pela CARRISBUS	Q
Carros Elétricos Remodelados (CER) de serviço público	38
Carros Elétricos Remodelados (CER) da Frota de Turismo	7
Carros Elétricos Articulados (CEA)	10
Carros Elétricos Históricos (CEH) – Série 700	10
Carros Elétricos de Museu	2
Zorras	3
Total	70

Em virtude da atividade de controlo e fiscalização de trabalhos há ainda a acrescentar 6 Ascensores (Glória, Bica e Lavra) e 2 Elevadores (Santa Justa).

Relatório e Contas de 2020

A Carrisbus efetuou ao abrigo destes contratos as correspondentes ações de manutenção e reparação (preventiva, preditiva, curativa e corretiva), a fim de preservar a imagem e comodidade do transporte público e, sobretudo, assegurando os veículos em boas condições de funcionamento e de segurança.

Além das atividades acima descritas, procedeu-se também, quer através de meios internos, quer por via de subcontratação, a reparações de danos decorrentes de atos de vandalismo e acidentes/abalroamentos, quando solicitados pela Carris e perante orçamento previamente acordado.

Ao abrigo de contratos específicos, durante o ano de 2020, foi garantida ainda a manutenção dos primeiros níveis de equipamentos embarcados nos veículos (incluindo sistemas de Bilhética, Máquinas de Vendas de Bilhetes, Videovigilância, etc.) e o serviço de Desempanagem, que compreende a assistência de rua a todos os Carros Elétricos da Carris, através de chamada para a oficina, todos os dias do ano, 24h por dia. Em 2020 esta atividade quantificou um total de 208 intervenções.

Para a concretização dos trabalhos mencionados, os Serviços de Carros Elétricos contaram (31.Dez.2020) com 26 profissionais, dos quais 17 efetivos da Carrisbus.

2.1.4 Serviço Técnico

Ao Serviço Técnico coube a elaboração de análises técnicas e técnico-económicas por forma a disponibilizar informações fulcrais para o aperfeiçoamento da Gestão da Carrisbus (Medir para Controlar, Controlar para Gerir). Para este fim, desenvolveram-se regularmente melhorias nos procedimentos e novas aplicações.

No exercício de 2020 foram realizados periodicamente, entre outros, os seguintes trabalhos:

- Análise de avarias com base no sistema SAP e correlação com as principais ações efetuadas em cada segmento – (identificação dos “pontos fracos”, melhorias a implementar).
- Apuramento de receitas e custos associados a cada segmento – quer por tipo de atividade quer a repartição material/mão-de-obra.
- Monitorização e identificação do consumo de materiais internos e de fornecimentos e serviços externos e calculo do valor da mão-de-obra interna.
- Apuramento dos Prémios e Penalidades de acordo com os objetivos contratualizados.

Relatório e Contas de 2020

- Fornecimento de dados necessários para elaboração da faturação mensal e justificação dos desvios orçamentais.

Paralelamente, foi prestada colaboração aos vários Serviços na elaboração do orçamento da empresa para 2021 e preparadas as fundamentações para novas propostas e renegociações de contratos.

A implementação do SAP S/4 Hana teve um impacto profundo nos processos de negócio, requerendo novas soluções e o redesenho dos procedimentos. A conclusão de alguns trabalhos apenas está prevista para 2021, nomeadamente:

- Faturação – Utilização de contratos, documentos de venda e pedidos
- Rendimento dos contratos por segmento – Verificação mensal – e correção quando necessário - de todas as ordens (status NOAP)
- Movimentação de artigos nos armazéns – Implementação da ferramenta SAP-Fiori e a impressão de etiquetas com códigos de barra
- Relatórios e análises – A implementação da ferramenta Power BI durante o 2º semestre de 2020 abriu a porta para uma multitude de melhorias significativas nos relatórios e análises, nomeadamente:
 - Informação em tempo real
 - Gráficos e Infográficos que tornam as informações fáceis de digerir, educativas e envolventes
 - KPI disponíveis em telemóveis e gráficos

2.1.5 Serviço de Métodos e Qualidade

No decorrer do exercício de 2020 foram exercidas funções de âmbito geral de acordo com o previsto no Manual de Organização Funcional de Carrisbus, essencialmente ligadas a questões de estudos/apoio técnico no respeitante aos autocarros, mas também, em termos gerais, a carros elétricos, elevador e ascensores, assim como no âmbito da definição de especificações de peças e componentes, verificação da qualidade de alguns materiais, peças e componentes, em articulação com a Direção de Logística e Património, da CARRIS (onde se insere a função aprovisionamento da CARRISBUS).

Na sequência do processo de aquisição de novos autocarros, iniciado anteriormente, procedeu-se, durante o ano de 2020, ao apoio à receção dos últimos

veículos do segmento MAN standard GNC, dos autocarros elétricos CAETANO e dos autocarros VW minis, para o serviço específico aos passageiros com mobilidade reduzida (PMR), assim como ajustados os respetivos planos de manutenção preventiva.

Na sequência de novos processos e concursos de aquisição de novos autocarros, iniciado no ano anterior, consubstanciado em duas tipologias de veículos, autocarros minis a gasóleo e autocarros standard a gás natural, procedeu-se ao apoio do Júri na avaliação das propostas e à classificação dos concorrentes que posteriormente deu origem à consequente formalização da aquisição através dos respetivos Contratos de Aquisição que seguiram os tramites legais a que a Empresa está obrigada.

Na sequência dessa formalização da aquisição esta Área e os seus técnicos (Carrisbus + Carris) deram início e continuidade, juntamente com os técnicos da entidade cocontratante e do carroçador e em complemento do definido nos respetivos Cadernos de Encargos para cada uma das aquisições, à elaboração das especificações e definições de pormenores a considerar na transformação e construção dos veículos, no global, mas mais particularmente, na sua carroçaria com a presença em múltiplas reuniões técnicas maioritariamente realizadas nas instalações do carroçador e do adjudicatário. Este processo previa a entrega das primeiras viaturas, da tipologia “mini”, ainda em 2020, mas que devido a várias situações, nomeadamente ser um veículo feito a partir de um furgão base de fábrica, que teve que ser sujeito a significativas e complexas transformações, nomeadamente no rebaixamento do piso, na plataforma interior e central, para permitir a criação de uma zona mais baixa, para contemplar o lugar de cadeira de rodas, assim como à situação da pandemia, sofreu um atraso, com a entrega das primeiras viaturas previstas para o início de 2021.

Estes processos de aquisição de novos autocarros, contempla um total de cento e três viaturas, abrangendo, como já referido, duas tipologias de veículos, sendo 33 unidades da tipologia “mini”, de propulsão a gasóleo, e, 70 unidades da tipologia “standard”, de propulsão a gás natural comprimido (GNC), com previsão da entrega total até final 2021/início de 2022. Estes veículos são produzidos a partir do chassis/furgão base e chassis base, ambos da fábrica de origem da marca, com recurso à transformação e carroçamento de fabricantes nacionais.

As definições e especificações de pormenores inerentes à transformação/fabricação, assim como o consequente processo de fabricação, continuam a ser acompanhados pelas equipas técnicas da DMA-Carris/Carrisbus, através da

Relatório e Contas de 2020

presença sistemática dos nossos técnicos nas instalações do carroçador e de alguns dos seus fornecedores, para casos de componentes específicos a incorporar nas viaturas, como por exemplo os indicadores de destino, o monitor interior de informação aos passageiros, os espelhos interiores e exteriores, etc. A equipa técnica procedeu a alguns ensaios dinâmicos, com o autocarro protótipo mini”, mas ainda numa fase muito precoce da transformação da carroçaria, para testar e perceber o comportamento do sistema de transmissão de potência destes veículos, que foi sujeito a um rebaixamento, para permitir a criação, na plataforma interior e central, do lugar para cadeira de rodas.

No que diz respeito a alguns modelos de veículos mais antigos, assim como para os seus principais órgãos e componentes, continuaram a serem desenvolvidas ações no âmbito da gestão das garantias, em conjugação com as áreas da manutenção da Carrisbus e da Hydraplan. Neste aspeto, foram igualmente desenvolvidas ações e estudos, quer para a definição de soluções técnicas e sua implementação, com vista à melhoria da sua fiabilidade, quer para a resolução de anomalias, nomeadamente as abrangidas pelas reclamações em garantia genérica, assim como desenvolvidos pareceres técnicos a propostas, em conjugação com os fabricantes dos veículos ou órgãos.

Ainda neste âmbito e no da gestão das garantias, manteve-se o acompanhamento das intervenções inerentes a reclamações de anomalias em veículos do segmento de frota de autocarros standard, referente a processo de aquisição de 2009, que ainda se mantém, nomeadamente a aspetos técnicos e de fiabilidade, conforme referido mais à frente.

No âmbito da análise de anomalias e avarias, em complemento das atividades de apoio técnico às oficinas, quer na definição e ajuste de procedimentos ou especificações para componentes, quer na elaboração de notas técnicas para apoio às ações de manutenção e inerentes ajustes nos planos de manutenção e outras situações, foram mantidos contactos permanentes com os representantes dos fabricantes dos veículos e dos órgãos para os segmentos de frota de autocarros.

Em 2020 a CARRISBUS procedeu ao apoio na definição das características dos veículos, preparação e elaboração do caderno de encargos e documentação associada, para a aquisição de um conjunto de autocarros de tipologia “standard” (70 autocarros), de tipologia “elétricos” (30 unidades) e de tipologia “articulados” (24 unidades), processos em diferentes fases, o primeiro grupo com contrato assinado e em fase de

Relatório e Contas de 2020

fabrico, o segundo grupo com concurso lançado e o terceiro, em preparação de lançamento de concurso, com entregas previstas, consoante as tipologias e fases dos processos, para os anos de 2021 e de 2022. Posteriormente, no referente à documentação referida, para os autocarros de tipologia “elétricos”, reiniciou-se a sua análise e encontra-se em fase de ajuste, para permitir englobar também a aquisição da infraestrutura de carregamento dos veículos e respetivo sistema de monitorização e controlo, assim como a sua manutenção.

Em consonância com as funções atribuídas a este serviço, foram também desenvolvidas as seguintes ações:

Para a frota de autocarros:

- Apoio e acompanhamento, dentro das limitações de recursos técnicos existentes, da análise de alguns materiais complementares ao material original com definição de especificações técnicas ou características de outros;
- Apoio ao carroçador na definição, desenvolvimento e implementação das alterações introduzidas nas portas de segurança do compartimento do motorista no âmbito das reclamações em garantia dos autocarros Volvo B7R MK3, para a melhoria da sua fiabilidade, com o acompanhamento das reparações, que se concluíram em 2020;
- Planeamento das inspeções de manutenção preventiva sistemática dos autocarros da frota da Carris e da Carristur, assim como apoio à definição dos parâmetros do sistema SAP S/4, nomeadamente na parte referente à gestão da manutenção;
- Gestão, controlo e registo dos diferentes órgãos rotáveis;
- Apoio técnico global às diferentes áreas da empresa, no âmbito do material circulante e outros.

Para a frota de carros elétricos e ascensores/elevadores:

- Apoio técnico à Área de Carros Elétricos, nomeadamente nos aspetos técnicos ao nível dos materiais, da mecânica e da metalo-mecânica, tendo em vista a melhoria dos índices de fiabilidade e desempenho de órgãos e componentes dos veículos, assim como parecer e sugestões, em consequência dos resultados das análises efetuadas ao estado dos cabos do Ascensor da Bica, por entidade externa;

Relatório e Contas de 2020

- Redefinição de tipo e características, funcionamento, localização, normas, regulamentos e legislação aplicada, para a aquisição dos cabos para os ascensores do Lavra, da Glória e da Bica;
- Na sequência do apoio técnico na definição de características e especificações dos materiais e componentes, dado no ano anterior, tendo por finalidade o fabrico e reparação do volante e órgãos associados, do Ascensor do Lavra, foi dado apoio às solicitações do fabricante, nomeadamente em esclarecimento da constituição dos componentes do volante e na aprovação de ajustes à constituição e composição do material do volante, cujo processo de substituição/instalação, se prolongará pelo ano de 2021.

2.1.6 Taxa de Imobilização Média da Frota

A taxa de imobilização média do Modo Autocarro da responsabilidade da Carrisbus foi de 6,57%, valor inferior ao objetivo (acordos específicos) 7,4 %.

A taxa de imobilização média do Modo Elétrico da responsabilidade da Carrisbus foi de 7,8%, valor inferior ao objetivo (acordo específico) 14,6%.

2.2 RECURSOS HUMANOS

As orientações estratégicas da empresa têm como um dos principais objetivos a promoção de uma política racional dos recursos humanos, passando, não só pela sua valorização e humanização, mas também, pela responsabilização de cada um, na procura de elevada qualidade dos serviços prestados, de forma a garantir a competitividade da empresa. Nesse sentido foram desenvolvidas as seguintes ações:

- Atualização do Acordo de Empresa (AE) para os trabalhadores com vínculo direto, em que foram atualizados ou revistos algumas componentes salariais e efetuado um ajuste remuneratório para todos os trabalhadores. Assim, a empresa manteve em 2020 o compromisso estabelecido com os trabalhadores pela implementação deste acordo, nomeadamente a regulamentação das funções, das carreiras e da tabela salarial, e atribuição de um conjunto de direitos laborais, entre eles a atribuição do título de transporte público.
- Formação técnica profissional de acordo com o Plano de Formação como forma de aquisição e atualização de conhecimentos e competências, essencialmente técnicas, relevando um desafio de combinação de forma de aprendizagem com práticas de trabalho, a favor da produtividade da empresa.
- Formação no domínio da segurança, higiene e saúde no trabalho com o objetivo de dar cumprimento a obrigações legais mas, também, de contribuir para a crescente melhoria das condições de trabalho. Neste âmbito, foram ainda desenvolvidas algumas ações informativas e preventivas de consciencialização no que diz respeito à pandemia Covid 19 juntos dos funcionários.
- Aplicação de uma política de reconhecimento individual.
- O quadro de pessoal afeto à Carrisbus em 31.12.2020, assim como, a sua evolução por grupos funcionais, constam dos quadros seguintes:

Tabela 5 - Pessoal afeto à Carrisbus

Situação	2019	2020
. Pessoal Carrisbus	91	98
. Pessoal em Regime de Contrato de Cedência	75	58
. Pessoal em Situação de Prestação de Serviços (9550)	0	0
Total	166	156

Tabela 6 - Evolução do pessoal

Grupos Funcionais	2019	2020
Quadros Técnicos	5	5
Pessoal Oficial	158	149
Pessoal Administrativo	3	2
Total	166	156

Tabela 7 - Encargos com pessoal

Un: €

Anos	2019	2020
Natureza		
Remunerações	2 247 505	2 261 879
Subsídios - Protocolo IPSS/Estágio	77 740	* 67 584
Subsídio de Férias	212 738	215 558
Subsídio de Natal	195 328	180 270
Outros Subsídios	11 050	29 513
Ajudas de Custo	5 958	1 123
Subsídio de Alimentação	363 216	364 131
Formação	2 409	13 445
Saúde no Trabalho	170	
Recrutamento e Seleção	1 630	1 160
Trabalho Suplementar	144 582	167 081
Segurança e Hig no Trabalho	10 200	** 10 200
Encargos s/ Remunerações (TSU)	729 702	738 486
Seguro Acidentes de Trabalho	102 450	106 483
Outros Gastos	120	709,14
Total	4 104 799	4 157 623

*valor discriminado na rubrica “outros gastos com pessoal”

**valor registado como FSE

A evolução do valor global de gastos com pessoal em 2020 reflete a aplicação das atualizações salariais que tiveram lugar ao longo do exercício ao abrigo do acordo de empresa em vigor, nomeadamente a revisão do valor pago por anuidades e diuturnidades, o ajuste do subsídio de turno e o incremento remuneratório de 25€ para todos os funcionários com vínculo direto à empresa.

Tabela 8 - Pessoal por veículo assistido

	Nº de veículos		Nº de funcionários oficinais		Rácio H/Veículo	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Serviço de Manutenção de Autocarros	538	529	135	123	0,25	0,23
Serviço de Manutenção de Carros Elétricos	70	70	23	26	0,33	0,37
Total	608	599	158	149		

A evolução dos oficinais diretos por veículo assistido é um indicador importante para análise da eficiência da empresa. Em 2020, este rácio apresentou um ligeiro decréscimo no que toca à Manutenção de Autocarros cuja manutenção é da responsabilidade da Carrisbus justificado pela da variação negativa da mão-de-obra disponível no final do ano uma vez que, neste período regressaram à casa-mãe 13 funcionários com contrato de cedência.

Quanto à manutenção de Carros Elétricos, o indicador apresenta uma variação positiva fruto da colaboração de mais 3 funcionários para o mesmo número de veículos cuja manutenção está a cargo da Carrisbus.

a) Encargos com oficinais diretos: A remuneração média dos Oficinais Diretos em 2020 apresenta a seguinte evolução:

Tabela 9 - Remuneração média dos Oficinais Diretos

	2019	2020											
	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
. Sem Encargos	1 082	1 087	1 064	1 102	1 070	1 095	1 074	1 133	1 120	1 090	1 107	1 109	1 073
. Com Encargos	1 367	1 373	1 344	1 393	1 352	1 383	1 356	1 432	1 415	1 378	1 398	1 401	1 356

Un. €

b) Absentismo: A taxa média de absentismo verificada em 2020 foi de 8,07%, que representa um agravamento relativamente à taxa verificada no final do ano anterior (6,69%). Esta variação é justificada maioritariamente pelos casos de baixa por

Relatório e Contas de 2020

isolamento profilático impostos para prevenção do contágio de Covid 19. A evolução do absentismo por natureza ao longo do ano é apresentado no mapa que se segue:

Tabela 10 – Absentismo

Mês	Horas Potenc.	Baixa	% Abs	AT	% Abs	Falta Just.	% Abs	Falta Injust.	% Abs	Greve	% Abs	Total Individual	% Abs
Janeiro	28 458,58	1 912,41	6,72%	138,66	0,49%	293,55	1,03%	58	0,20%	0	0,00%	2 402,62	8,44%
Fevereiro	28 391,48	1 819,97	6,41%	254,22	0,90%	152,88	0,54%	229,38	0,81%	0	0,00%	2 456,45	8,65%
Março	28 391,48	1 467,52	5,17%	104	0,37%	328,34	1,16%	374,58	1,32%	0	0,00%	2 274,44	8,01%
Abril	28 478,15	999,54	3,51%	231,12	0,81%	173,33	0,61%	0	0,00%	0	0,00%	1 403,99	4,93%
Maiο	28 738,14	1 594,63	5,55%	398,66	1,39%	84,78	0,30%	0	0,00%	0	0,00%	2 078,07	7,23%
Junho	28 738,14	1 846,63	6,43%	398,66	1,39%	251,16	0,87%	2,5	0,01%	0	0,00%	2 498,95	8,70%
Julho	29 084,80	1 542,63	5,30%	202,22	0,70%	43,89	0,15%	86	0,30%	0	0,00%	1 874,74	6,45%
Agosto	28 877,92	1 739,09	6,02%	92,45	0,32%	338,22	1,17%	43	0,15%	0	0,00%	2 212,76	7,66%
Setembro	28 587,92	1 594,66	5,58%	173,33	0,61%	247,58	0,87%	146,33	0,51%	0	0,00%	2 161,90	7,56%
Outubro	29 425,68	1 773,75	6,03%	98,22	0,33%	316,61	1,08%	57,75	0,20%	0	0,00%	2 246,33	7,63%
Novembro	27 256,16	2 108,86	7,74%	173,33	0,64%	78,64	0,29%	16	0,06%	0	0,00%	2 376,83	8,72%
Dezembro	26 840,17	3 114,2	11,60%	300,44	1,12%	20,78	0,08%	2	0,01%	0	0,00%	3 437,42	12,81%

NOTA: valores apresentados em Horas.

c) **Trabalho Suplementar:** Relativamente ao trabalho suplementar o comportamento, em horas, valor e taxa, durante o ano de 2020, foi o seguinte:

Gráfico 1 – Evolução do Trabalho Suplementar em horas

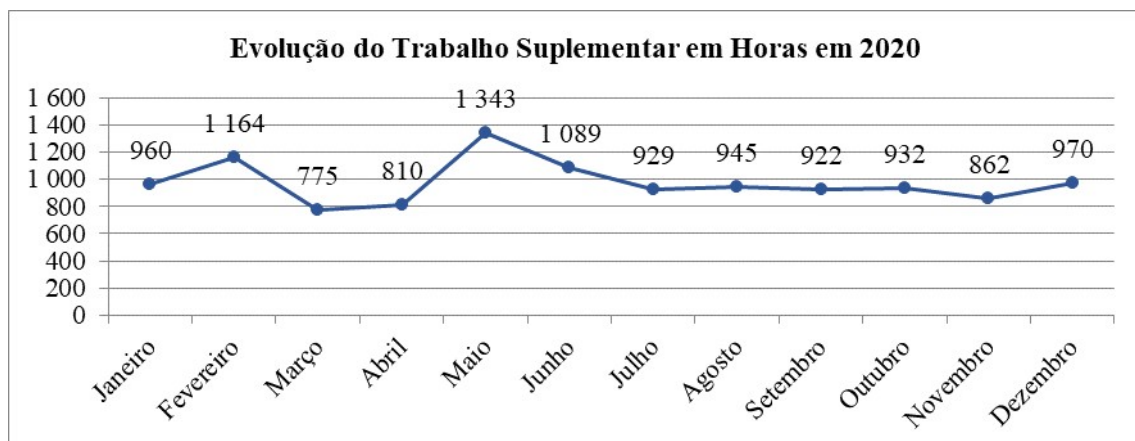
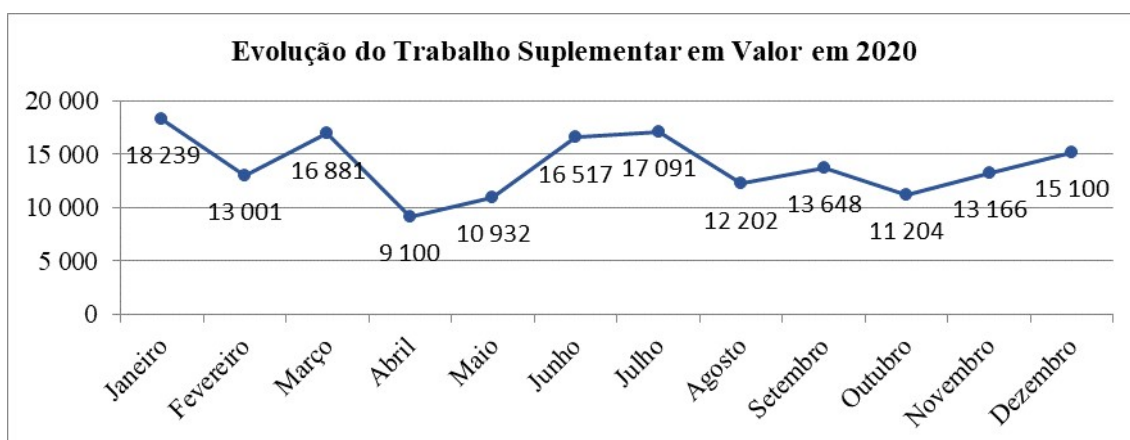
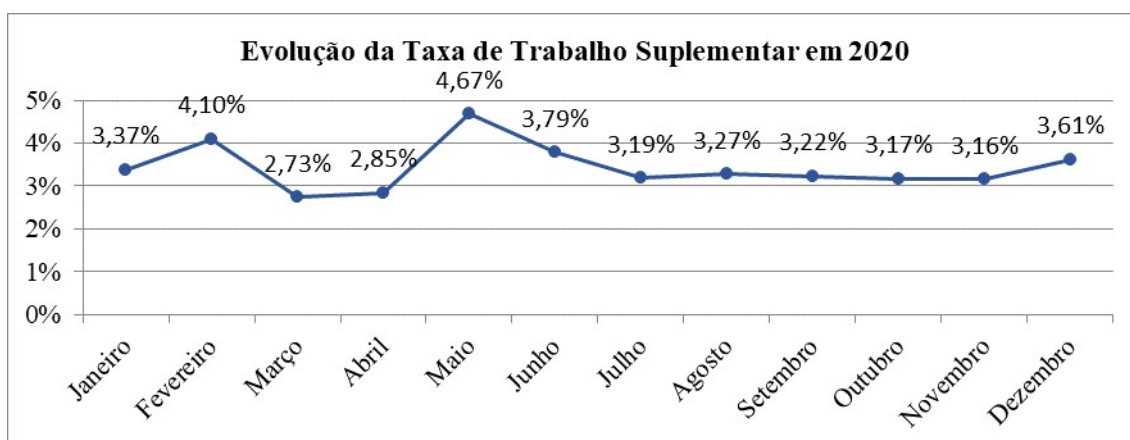


Gráfico 2 – Evolução do Trabalho Suplementar em euros



A taxa média de trabalho suplementar em 2020 situou-se nos 3,43 % do número de horas potenciais.

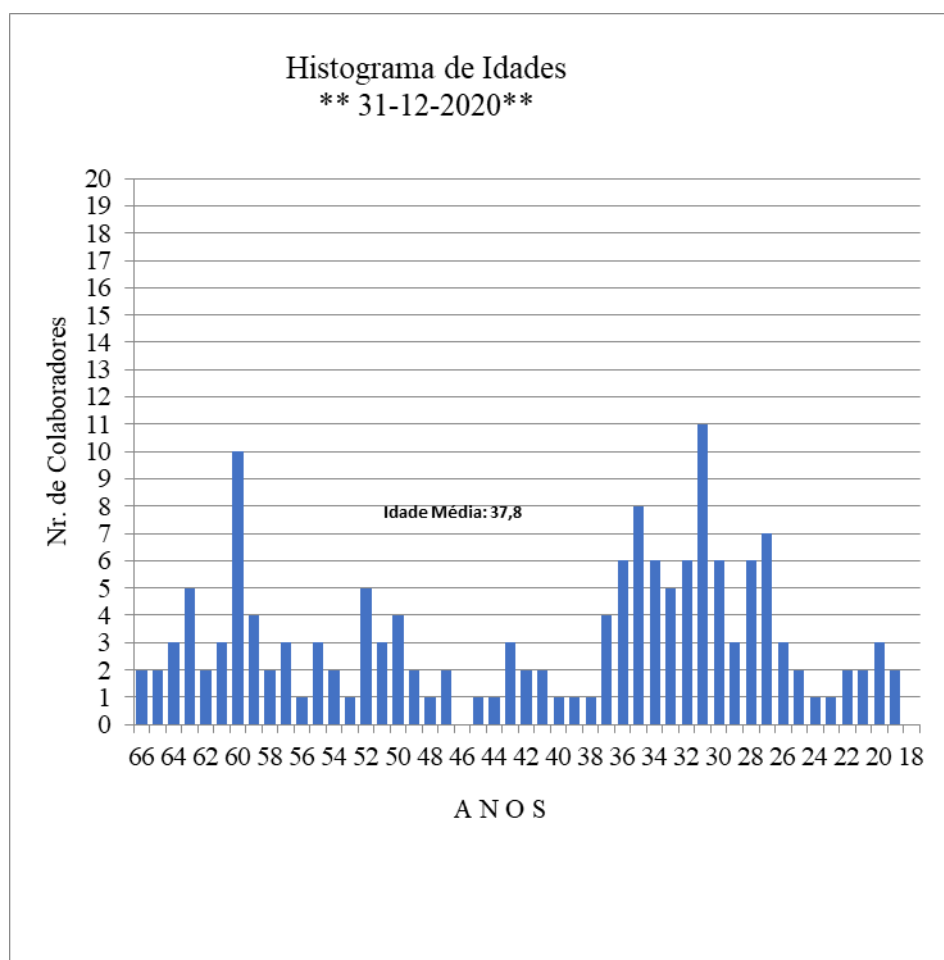
Gráfico 3 – Evolução da taxa de Trabalho Suplementar



O maior volume de horas de trabalho suplementar foi verificado em Fevereiro e Maio com taxas de 4,10% e 4,67% respetivamente.

d) Histograma de idades: A distribuição dos colaboradores por idades em 31.12.2020 é apresentada no histograma que se segue:

Gráfico 4 – Histograma de idades



Verifica-se uma forte incidência entre os 25 e os 35 anos (55 colaboradores) e a partir dos 60 anos (27 colaboradores), correspondendo a 52% do total dos colaboradores da empresa.

e) Produtividade:

Tabela 11 - Produtividade

Un: €

VAB/Oficinal direto	2018	2019	2020
VAB (#72+#73+#75-#61-#62-#65)	4 093 535	4 106 068	3 657 883
Média Oficinas Diretos	140	142	142
Produtividade do trabalho	29 240	28 916	25 760
Prestação de serviços /Oficinas Diretos	78 169	79 571	74 302

O VAB sofreu uma redução de cerca de 11% relativamente a 2019, tendo a produtividade do trabalho por oficinais diretos seguido a mesma tendência em cerca de 10%. O número médio de oficinais diretos manteve-se idêntico ao de 2019 uma vez que, apesar de terem ocorrido algumas saídas de pessoal ao longo do ano as mesmas foram compensadas com a contratação de mão de obra conforme previsto no plano de atividades para o período, dando assim continuidade ao processo de admissões em curso. Durante o exercício de 2020 registaram-se 17 admissões de novos trabalhadores com o número de saídas a ascender a 14 trabalhadores.

2.3 ÁREA ADMINISTRATIVA E LOGÍSTICA

Em 2020 a Carrisbus continuou a contar com o apoio dos serviços da Carris no que respeita às questões financeiras e logísticas, como complemento aos trabalhos desenvolvidos pelos Serviços Administrativos e Financeiros e pelo consultor T-Razão – Contabilidade e Consultoria em Gestão, nomeadamente naquilo que respeita ao cumprimento das obrigações legais e elaboração das peças contabilísticas necessárias à prestação de contas.

O acompanhamento da situação económica e financeira da empresa foi efetuado periodicamente através da elaboração das peças financeiras de apoio á análise e evolução dos resultados da empresa.

2.4 INVESTIMENTOS

Os investimentos realizados durante o exercício de 2020 totalizam 10.362,84€ euros e discriminam-se no quadro seguinte:

Tabela 12 - Investimentos

Un.€						
Rubricas	Saldo Inicial	Aquisições	Alienações	Transferências	Abates	Saldo Final
Ativo Fixo Intangível						
Programas de Computador	6 629,96	0,00	0,00	0,00	0,00	6 629,96
Sub-Total	6 629,96	0,00	0,00	0,00	0,00	6 629,96
Ativo Fixo Tangível	0,00					0,00
Edifícios e outras construções	50 119,99					50 119,99
Equipamento básico	120 141,10	3 711,32				123 852,42
Equipamento de transporte	57 063,14					57 063,14
Equipamento administrativo	88 292,27	694,60				88 986,87
Outros Ativos Fixos Tangíveis	212 285,76	5 956,92				218 242,68
Ativos Fixos em Curso	0,00					0,00
Adiantamentos p/ Imob. Corpóreas	0,00					0,00
Sub-Total	527 902,26	10 362,84	0,00	0,00	0,00	538 265,10
TOTAL	534 532,22	10 362,84	0,00	0,00	0,00	544 895,06

2.5 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

O resultado operacional em 2020 é negativo em cerca de 460 mil euros, que se traduz num agravamento face a 2019 em que a empresa apresentou um resultado operacional positivo de 131 mil Euros.

Tabela 13 – Resultado operacional

	2020	2019	Var.
Rendimentos Operacionais	10 571 031,09	11 593 339,90	-8,82%
Gastos Operacionais	-11 030 937,17	-11 461 866,12	-3,76%
Resultado Operacional	-459 906,08	131 473,78	-449,81%

Os gastos operacionais, num total aproximado de 11 milhões de euros, integram 4,1 milhões de euros de gastos com o pessoal, 3,2 milhões de euros de materiais e 3,7 milhões de euros de fornecimentos e serviços externos.

As amortizações, os encargos e rendimentos financeiros, bem como os outros gastos e rendimentos apresentam valores menos significativos, tal como tem acontecido em anos anteriores:

Tabela 14 – Outros rendimentos e gastos

	2020	2019
Gastos Depreciação e de Amortização	-32 653,23	-36 955,54
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	31 359,33	53 507,71
Outros gastos e perdas	-4 654,72	-37 490,67

De acordo com a análise tradicional da informação financeira obtiveram-se os seguintes rácios:

Tabela 15 – Rácios de endividamento

	2020	2019
Endividamento (Total Passivo/Total do Ativo)	0,80	0,60
Estrutura do Endividamento (Curto Prazo)	0,77	0,52

Os rácios de endividamento continuam a revelar uma empresa com uma importante utilização de capital alheio no financiamento da sua atividade, tendo-se verificado em 2020 um agravamento deste indicador.

Este financiamento encontra-se concentrado no curto prazo, situação a que tem correspondido uma considerável pressão de tesouraria, cujo efeito de risco é atenuado pela relação cliente e acionista, a que a empresa recorreu com maior relevância no ano em apreço.

Tabela 16 – Rácios de liquidez

	2020	2019
Liquidez Geral	1,50	2,28
Liquidez Imediata	0,07	0,07

Os indicadores de liquidez revelam a capacidade de reembolso das dívidas, apesar da evolução negativa em 2020 relativamente a 2019, resultado do esforço de tesouraria verificado no exercício, e que se traduziu também num agravamento dos prazos médios de pagamento a fornecedores.

Os indicadores de rendibilidade são sempre relevantes na análise do equilíbrio financeiro, nomeadamente por se considerar que a empresa é eficiente se apresentar um

valor de rendibilidade do capital total superior ao custo do capital alheio. Na análise da rendibilidade calcularam-se os seguintes rácios:

Tabela 17 – Rácios de rendibilidade

	2020	2019
Rendibilidade Líquida	-4,36%	0,85%
Rendibilidade dos Capitais Próprios	-65,49%	8,44%
Rendibilidade do Ativo médio após impostos	-31,64%	5,90%

A rendibilidade do ativo líquido médio, após impostos, apresentou um valor negativo de 31,64% em 2020, traduzindo um agravamento significativo relativamente ao valor registado em 2019.

A rendibilidade das vendas também foi negativa em 2020 situando-se em 4,36%.

Na ótica do acionista, calculou-se ainda, a rendibilidade média por referência aos capitais investidos, apresentando um valor negativo no exercício de 65,49%, depois de no ano anterior se ter estabelecido em 8,44%.

Analysaram-se ainda os seguintes indicadores de funcionamento (expurgados do efeito do IVA):

Tabela 18 – Prazos médios de pagamento e recebimento

	2020	2019
Rotação do Ativo	329	371
Prazo médio de Recebimentos (dias)	47	30
Prazo médio de Pagamentos (dias)	87	42

A relação entre os prazos médios de pagamento e de recebimentos, com a cobrança a anteceder o pagamento, apresentou-se novamente equilibrada em 2020, ainda que com valores menos positivos do que os apresentados nos anos anteriores.

Analisa-se ainda, numa ótica mais dinâmica, o equilíbrio financeiro em ligação com ciclos financeiros de exploração, investimento e financiamento. Para este efeito procedeu-se ao ajustamento das rubricas de balanço na ótica do balanço funcional.

A análise do ciclo de investimento revela que os capitais permanentes financiam os ativos fixos e também a exploração, sendo o fundo de maneo funcional de 1,1 milhões de euros (1,1 milhões euros em 2019).

Tabela 19 – Ciclo de investimento

Ativo Fixo	45 160,80	Capitais Permanentes	706 567,22
Fundo Maneio Funcional	661 406,42		

A análise do ciclo de investimentos revela-nos uma empresa em que as decisões de investimento tomadas não esgotam os recursos estáveis disponíveis. Este facto reflete a política de financiamento, nomeadamente no que se refere aos excedentes gerados e não distribuídos.

No que se refere ao ciclo de exploração, este revela recursos cíclicos insuficientes para fazer face às necessidades cíclicas. As necessidades de fundo de maneo chegam aos 3,3 milhões de euros, com destaque para o valor elevado no que se refere às existências associado a um inventário que, por força da atividade da empresa e diversidade das viaturas assistidas, apresenta necessariamente uma dimensão expressiva.

Tabela 20 – Ciclo de exploração

Necessidades Cíclicas	3 299 502,04	Recursos Cíclicos	2 344 721,96
Clientes	1 655 845,99	Fornecedores	2 022 349,32
Existências	1 559 554,85	Adiantamentos de Clientes	-
Adiantamentos a Fornecedores	14 321,54	Estado a Pagar	284 493,06
Estado a Receber	3 629,63	Outros Credores	37 879,58
Outros Devedores e Difer.	66 150,03		
NFM Exploração	954 780,08		

As necessidades de fundo de maneo expressas resultam da política seguida nas operações, nomeadamente no que se refere aos ciclos de pagamento e recebimento e à eficiência operacional.

Conclui-se ser uma empresa equilibrada, com capacidade de reembolso das dívidas, visando minimizar as necessidades de financiamento e com risco atenuado face à relação cliente e acionista.

GESTÃO DE RISCOS, INCLUINDO OS FINANCEIROS

No decurso do exercício, e tal como se verificou em anos anteriores, procurou-se dotar a empresa com mecanismos de gestão de riscos, nomeadamente ao nível financeiro, implementando procedimentos de diligências na escolha e utilização dos parceiros da sociedade, no acompanhamento dos “timings” de liquidação de operações e adotando uma abordagem de prudência face às oportunidades, escolhas e decisões operacionais com impacto nas questões financeiras e de investimento.

Por outro lado, no plano interno, para além das atuações permanentes sobre as atividades de “pricing” e controlo informático das prestações de serviços realizadas visando evitar os riscos de preço, a gestão continuou a acautelar as regras relativas à gestão do crédito concedido a clientes, e monitorizou fortemente a tesouraria com o intuito de minimizar os riscos de liquidez e de fluxos de caixa.

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Conselho de Administração da Carrisbus, S.A, manifesta o seu muito apreço aos seus colaboradores, que com esforço, dedicação e competência, têm contribuído para a consolidação do projeto Carrisbus, S.A e obtenção de resultados que dão à empresa credibilidade e confiança para alcançar os seus objetivos.

Uma palavra de agradecimento ao Conselho de Gerência da Carristur, Lda., pela cooperação e apoio dado, no relacionamento das empresas.

Agradece igualmente a todos os Bancos, Clientes e Fornecedores que se tem relacionado com a empresa, numa base de grande confiança e de elevada atitude que merece ser realçada.

Regista com satisfação a forma como tem vindo a ser acompanhada, no cumprimento do seu mandato e no desempenho das suas funções, pela Sociedade de Auditores João Cipriano & Associado, SROC, Lda e membros da Mesa da Assembleia Geral.

Agradece a todos os colaboradores das várias áreas da Carris, E. M. SA., que se têm disponibilizado para com a empresa, num clima de boa cooperação e empenho.

4 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Para cumprimento da alínea f) do número 5 do art.º 66 do código das Sociedades Comerciais, propõe-se que o montante apurado nos Resultados Líquidos do Exercício, no valor de -461.417,01€ seja transferido integralmente para a conta de Resultados Transitados.

5 FACTOS EMERGENTES

Relativamente ao surto do Covid-19, classificado como Pandemia pela Organização Mundial da Saúde em 11 de março de 2020 e que alastrou também ao nosso País, a CARRISBUS tem vindo a atualizar o seu plano de contingência e a implementar medidas para responder, nomeadamente, às recomendações e práticas adequadas no âmbito da prevenção e controlo da infeção pelo Covid-19, correspondendo às orientações da Direção-Geral da Saúde, de modo a diminuir os respetivos efeitos sociais e económicos.

Conforme previsto, verificou-se uma retração global da atividade económica no país como resultado do impacto da continuidade da presença da pandemia Covid 19 em território nacional e das conseqüentes restrições de mobilidade e desenvolvimento das atividades dos mais variados sectores de mercado.

Assim, a CARRISBUS continuará a avaliar os impactos financeiros e operacionais na esfera da sua atividade, mantendo o plano desenvolvido com vista a assegurar a continuidade das operações.

Lisboa, 31 de Março de 2021

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Eng.º Tiago Alexandre Abranches Teixeira Lopes Farias
Presidente

Dr. José Realinho de Matos
Vogal

Dr. António Manuel Domingues Pires
Vogal

Dr.ª Isabel Maria Nazareth Pinheiro da Figueira Machado Almeida e Vasconcelos
Vogal não Executivo

Dr.ª Elisa Cristina Teixeira Cardoso
Vogal não Executivo

Demonstrações Financeiras e Anexo

6 BALANÇO

Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.
 Balanço Individual em 31 de Dezembro de 2020

(U:EUROS)

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2020	31/12/2019
ACTIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	36 299,85	58 590,24
Ativos intangíveis	5		
Outros investimentos financeiros		8 860,95	6 861,53
		45 160,80	65 451,77
Ativo Corrente			
Inventários	8	1 559 554,85	1 511 249,38
Clientes	9	1 655 845,99	1 157 437,32
Estados e outros entes públicos	14	3 629,63	
Outros créditos a receber	9	79 131,70	87 073,66
Diferimentos	10	1 339,87	1 731,36
Caixa e depósitos bancários	3	159 824,12	93 515,23
		3 459 326,16	2 851 006,95
Total do Ativo		3 504 486,96	2 916 458,72
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital subscrito	11	74 960,00	74 960,00
Ações (quotas) próprias	11	-4,00	-4,00
Reservas legais	11	14 996,00	14 996,00
Outras reservas	11	831 030,61	732 616,13
Resultados transitados	11	245 001,62	245 001,62
Resultado líquido do período		-461 417,01	98 414,48
Total do Capital Próprio		704 567,22	1 165 984,23
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos			
Provisões	12	2 000,00	2 000,00
		2 000,00	2 000,00
Passivo corrente			
Fornecedores	13	2 022 349,32	1 012 925,26
Estado e outros entes públicos	15	284 493,06	236 044,82
Outras dívidas a pagar	14	491 077,36	499 504,41
		2 797 919,74	1 748 474,49
Total do Passivo		2 799 919,74	1 750 474,49
Total do Capital Próprio e do Passivo		3 504 486,96	2 916 458,72

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

7 DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.

Demonstração Individual dos Resultados por Natureza em 31 de Dezembro de 2020

(U:EUROS)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31/12/2020	31/12/2019
Vendas e serviços prestados	16	10 550 842,64	11 528 191,48
Varição nos inventários da produção	8	-11 170,88	11 640,71
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-3 148 003,45	-3 535 695,75
Fornecimentos e serviços externos	17	-3 729 130,72	-3 668 994,37
Gastos com o pessoal	18	-4 123 841,33	-4 155 461,35
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	8	7 346,28	-27 268,44
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos	20	31 359,33	53 507,71
Outros gastos	21	-4 654,72	-37 490,67
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		-427 252,85	168 429,32
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	19	-32 653,23	-36 955,54
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-459 906,08	131 473,78
Resultado antes de impostos		-459 906,08	131 473,78
Imposto sobre o rendimento do período	7	-1 510,93	-33 059,30
Resultado líquido		-461 417,01	98 414,48

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

8 DEMONSTRAÇÕES DE FLUXOS DE CAIXA

Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA - 2020

(u: euro)

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2020	2019
<u>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</u>			
Recebimentos de clientes		12 182 127,49	14 297 612,96
Pagamentos a fornecedores		-7 295 465,90	-9 621 358,81
Pagamentos ao pessoal		-3 943 501,13	-3 885 552,20
Caixa gerada pelas operações		943 160,46	790 701,95
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-16 631,30	-42 178,71
Outros recebimentos/pagamentos		-847 473,98	-1 197 009,54
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		79 055,18	-448 486,30
<u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u>			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Ativos fixos tangíveis</i>		-12 746,29	-32 087,33
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		-12 746,29	-32 087,33
<u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u>			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		0,00	0,00
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)			
		66 308,89	-480 573,63
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	3	93 515,23	574 088,86
Caixa e seus equivalentes no fim do período	3	159 824,12	93 515,23

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

9 DEMONSTRAÇÕES DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO – 2019

Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO NO PERÍODO - 2019

(euro)

DESCRIÇÃO	NOTAS	Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe						Total do Capital Próprio	
		Capital Realizado	Acções (quotas) próprias	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transitados	Resultado líquido do período		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2019	6	11	74 960,00	-4,00	14 996,00	656 722,94	245 001,62	75 893,19	1 067 569,75
ALTERAÇÕES NO PERÍODO									
Primeira adopção de novo referencial contabilístico									
Alterações de políticas contabilísticas									
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras									
Realização de excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis									
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações									
Ajustamentos por impostos diferidos									
Outras alterações reconhecidas no capital próprio									
	7		0,00	0,00	0,00	75 893,19	0,00	-75 893,19	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8							98 414,48	98 414,48
RESULTADO INTEGRAL	=7+8		0,00	0,00	0,00	75 893,19	0,00	22 521,29	98 414,48
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO									
Realizações de capital									
Realizações de prémios de emissão									
Distribuições									
Entradas para cobertura de perdas									
Outras operações									0,00
	10		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2019	+7+8		74 960,00	-4,00	14 996,00	732 616,13	245 001,62	98 414,48	1 165 984,23

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO – 2020

Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO NO PERÍODO - 2020

(euro)

DESCRIÇÃO	NOTAS	Capital Próprio atribuído aos detentores do capital da empresa-mãe						Total do Capital Próprio	
		Capital Realizado	Acções (quotas) próprias	Reservas legais	Outras reservas	Resultados Transitados	Resultado líquido do período		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2020	6	11	74 960,00	-4,00	14 996,00	732 616,13	245 001,62	98 414,48	1 165 984,23
ALTERAÇÕES NO PERÍODO									
Primeira adopção de novo referencial contabilístico									
Alterações de políticas contabilísticas									
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras									
Realização de excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis									
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações									
Ajustamentos por impostos diferidos									
Outras alterações reconhecidas no capital próprio						98 414,48		-98 414,48	
	7		0,00	0,00	0,00	98 414,48	0,00	-98 414,48	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8							-461 417,01	-461 417,01
RESULTADO INTEGRAL	9=7+8		0,00	0,00	0,00	98 414,48	0,00	-559 831,49	-461 417,01
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO									
Realizações de capital									
Realizações de prémios de emissão									
Distribuições									
Entradas para cobertura de perdas									0,00
Outras operações									
	10		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2020	6+7+8		74 960,00	-4,00	14 996,00	831 030,61	245 001,62	-461 417,01	704 567,22

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

10 ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CARRISBUS – MANUTENÇÃO, REPARAÇÃO E TRANSPORTES, SA.

Anexo às demonstrações financeiras

em 31 de Dezembro de 2020

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A CARRISBUS, SA. é uma sociedade anónima, foi constituída em 20 de Abril de 2005 e tem a sua sede social na Av. Dr. Augusto de Castro, Complexo de Cabo Ruivo em Lisboa. A sua atividade principal consiste na manutenção e reparação de veículos, gestão e exploração de transporte público internacional rodoviário coletivo de passageiros, representação de equipamentos, peças e outras componentes que estejam relacionadas com o conjunto de atividades a desenvolver.

As demonstrações financeiras anexas são apresentadas em euros e foram aprovadas pelo Conselho de Administração, na reunião de 16 de Abril de 2020. Contudo, as mesmas estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da legislação comercial em vigor em Portugal.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Sociedade, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas são as seguintes:

2.1 Bases de apresentação

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Sociedade, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.

2.2 Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida, deduzido de depreciações acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método da linha reta.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem ao período de vida útil previsto no Decreto-Regulamentar 25/2009 de 14/9, para cada classe de ativos fixos tangíveis.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos no período em que são incorridas.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia líquida de amortizações acumuladas, escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

2.4 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são registados ao custo, deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações de ativos intangíveis são reconhecidas numa base linear e durante a vida útil estimada dos ativos intangíveis.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem ao período de vida útil previsto no Decreto-Regulamentar 25/2009 de 14/9, para cada classe de ativos fixos intangíveis.

2.5 Imparidade de ativos fixos tangíveis e intangíveis

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis da Empresa com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos (ou da unidade geradora de caixa) a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

2.6 Inventários

Os inventários encontram-se registados ao preço de custo e o método de custeio dos inventários adotado pela Empresa consiste no custo médio. As imparidades reconhecidas estão evidenciadas em contas específicas e são apuradas de acordo com o valor realizável líquido.

2.7 Ativos e passivos financeiros

(i) Ao custo ou custo amortizado

São mensurados “ao custo ou custo amortizado” os ativos e os passivos financeiros que apresentem as seguintes características:

Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida; e

- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam um instrumento financeiro derivado ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

Nesta categoria incluem-se, conseqüentemente, os seguintes ativos e passivos financeiros:

a) Clientes e outras dívidas de terceiros

Os saldos de clientes e de outras dívidas de terceiros são registados ao custo deduzido de eventuais perdas por imparidade.

b) Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de “Caixa e depósitos bancários” correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários e depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria vencíveis a menos de três meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

Estes ativos são mensurados ao custo.

c) Fornecedores e outras dívidas a terceiros

Os saldos de fornecedores e de outras dívidas a terceiros são registados ao custo.

2.8 Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito reconhecido está deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda. O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando todas as seguintes condições são satisfeitas:

- Todos os riscos e vantagens associados à propriedade dos bens foram transferidos para o comprador;
- A Empresa não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com base na percentagem de acabamento da transação/serviço, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- A fase de acabamento da transação/serviço pode ser mensurada com fiabilidade.

2.9 Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospectiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

- a) Vidas úteis dos ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- b) Registo de ajustamentos aos valores dos ativos;

2.10 Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde ao imposto corrente, tendo sido registado em resultados.

O imposto corrente a pagar é calculado com base no lucro tributável da empresa. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

2.11 Especialização de exercícios

A Empresa regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento do respetivo recebimento ou pagamento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos gerados são registadas como ativos ou passivos.

2.12 Provisões

As provisões são registadas quando a Empresa tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado, é provável que para a

Relatório e Contas de 2020

liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante das provisões registadas consiste na melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são reconhecidas e mensuradas como provisões. Existe um contrato oneroso quando a Empresa é parte integrante das disposições de um contrato ou acordo, cujo cumprimento tem associados custos que não é possível evitar, os quais excedem os benefícios económicos derivados do mesmo.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

2.12 Acontecimentos subsequentes

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionam informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço (“adjusting events” ou acontecimentos após a data do balanço que dão origem a ajustamentos) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data do balanço (“non adjusting events” ou acontecimentos após a data do balanço que não dão origem a ajustamentos) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

3. FLUXOS DE CAIXA

Para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, caixa e seus equivalentes inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis (de prazo inferior ou igual a três meses) e aplicações de tesouraria no mercado monetário, líquidos de descobertos bancários e de outros financiamentos de curto prazo equivalentes. Caixa e

seus equivalentes em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 apresentavam os seguintes valores:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Numerário	1 533,76	738,68
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis	158 290,36	92 776,55
Aplicações de tesouraria	0,00	0,00
	<u>159 824,12</u>	<u>93 515,23</u>

4. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Durante os exercícios findos em 31 de Dezembro 2020 e em 31 de Dezembro 2019, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

2020								
	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipam. básico	Equipam. de transporte	Equipam. administ.	Outros activos fixos tangíveis	Activos fixos tangíveis em curso	Total
Activos								
Saldo inicial	-	50 119,99	120 141,10	57 063,14	88 292,27	212 285,76	-	527 902,26
Aquisições			3 711,32		694,60	5 956,92		10 362,84
Abates								-
Saldo final	-	50 119,99	123 852,42	57 063,14	88 986,87	218 242,68	-	538 265,10
Depreciações acumuladas e perdas por imparidade								
Saldo inicial	-	49 756,99	109 325,92	57 063,14	72 691,17	180 474,80	-	469 312,02
Depreciações do exercício		363,00	10 397,13		6 489,49	15 403,61		32 653,23
Abates								-
Saldo final	-	50 119,99	119 723,05	57 063,14	79 180,66	195 878,41	-	501 965,25
Activos líquidos	-	-	4 129,37	-	9 806,21	22 364,27	-	36 299,85

2019

	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipam. básico	Equipam. de transporte	Equipam. administ.	Outros activos fixos tangíveis	Activos fixos tangíveis em curso	Total
Activos								
Saldo inicial	-	50 119,99	120 141,10	57 063,14	68 169,37	206 321,40	-	501 815,00
Aquisições					20 122,90	5 964,36		26 087,26
Alienações								-
Saldo final	-	50 119,99	120 141,10	57 063,14	88 292,27	212 285,76	-	527 902,26
Depreciações acumuladas e perdas por imparidade								
Saldo inicial	-	49 393,99	96 493,86	57 063,14	64 829,57	164 575,92	-	432 356,48
Depreciações do exercício		363,00	12 832,06		7 861,60	15 898,88		36 955,54
Saldo final	-	49 756,99	109 325,92	57 063,14	72 691,17	180 474,80	-	469 312,02
Activos líquidos	-	363,00	10 815,18	-	15 601,10	31 810,96	-	58 590,24

Os ativos fixos tangíveis são depreciados de acordo com o método da linha reta, sendo registada uma quota integral no ano de aquisição e não sendo praticada qualquer quota no ano do abate se o bem ainda se encontrar em curso de depreciação durante a vida útil estimada.

No período corrente foram efetuadas novas aquisições de bens relativos a equipamento básico, administrativo e outros.

As depreciações do exercício, foram registadas nas seguintes rubricas:

	2020	2019
Edifícios e outras construções	363,00	363,00
Equipamento básico	10 397,13	12 832,06
Equipamento de transporte	-	-
Equipamento administrativo	6 489,49	7 861,60
Outros	15 403,61	15 898,88
	32 653,23	36 955,54

5. ATIVOS INTANGÍVEIS

Durante os exercícios findos em 2020 e 2019, não ocorreu nenhum movimento na quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade. Pelo que se apresentaram da seguinte forma:

2020

	Projectos de desenvolv.	Programas computador	Propriedade industrial	Outros activos intangíveis	Total
Activos					
Saldo inicial		6 629,96	-	-	6 629,96
Saldo final	-	6 629,96	-	-	6 629,96
Depreciações acumuladas e perdas por imparidade					
Saldo inicial		6 629,96	-	-	6 629,96
Depreciações do exercício					-
Saldo final	-	6 629,96	-	-	6 629,96
Activos líquidos	-	-	-	-	-

2019

	Projectos de desenvolv.	Programas computador	Propriedade industrial	Outros activos intangíveis	Total
Activos					
Saldo inicial		6 629,96	-	-	6 629,96
Saldo final	-	6 629,96	-	-	6 629,96
Depreciações acumuladas e perdas por imparidade					
Saldo inicial		6 629,96	-	-	6 629,96
Depreciações do exercício					-
Saldo final	-	6 629,96	-	-	6 629,96
Activos líquidos	-	-	-	-	-

Vidas úteis

Relativamente aos intangíveis com vida útil finita, as respetivas amortizações foram calculadas de acordo com o previsto no Decreto-Regulamentar 25/2009 de 14/9, tendo em 2011 estes ativos esgotado as suas reintegrações.

6. OUTROS INVESTIMENTOS FINANCEIROS

A rubrica de Outros Investimentos Financeiros é constituída exclusivamente pelos valores aplicados no Fundo de Compensação do Trabalho, resultantes da aplicação da

Lei n.º 70/2013, de 30 de agosto aos contratos de trabalho celebrados após 1 de Outubro de 2013 e apresentam os seguintes montantes no final dos exercícios em apreço.

	2020	2019
Fundo Compes. Trabalho	8 860,95	6 861,53
	8 860,95	6 861,53

7. IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Empresa dos anos de 2015 a 2020 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

Nos termos do artigo 81.º do código do IRC, a Empresa encontra-se sujeita adicionalmente a tributações autónomas sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no mencionado artigo.

A Administração da Empresa entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2020 e 2019.

O gasto com impostos sobre o rendimento nestes dois exercícios é detalhado conforme se segue:

	2020	2019
Imposto corrente e ajustamentos:		
Imposto corrente do período	1 510,93	33 059,30
	1 510,93	33 059,30
Impostos diferidos:	-	-
Gasto com impostos sobre o rendimento	1 510,93	33 059,30

8. INVENTÁRIOS

Em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019, os inventários da Empresa eram compostos da seguinte forma:

	2020			2019		
	Quantia bruta	Perdas por imparidade	Quantia líquida	Quantia bruta	Perdas por imparidade	Quantia líquida
Mercadorias						
Matérias-Primas, subsidiárias e de consumo	1 552 562,69	7 346,28	1 545 216,41	1 513 008,50	27 268,44	1 485 740,06
Produtos acabados e intermédios			-			-
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos			-			-
Produtos e trabalhos em curso	14 338,44		14 338,44	25 509,32		25 509,32
Adiantamentos por conta de compras						
	1 566 901,13	7 346,28	1 559 554,85	1 538 517,82	27 268,44	1 511 249,38

Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e variação dos inventários de produção

O custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas reconhecido nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 apresentou os seguintes valores:

	2020			
	Mercadorias	MP, subsid. consumo	Outros	Total
Saldo inicial		1 485 740,06		1 485 740,06
Compras		3 214 826,08		3 214 826,08
Regularizações		(7 346,28)		(7 346,28)
Saldo final		1 545 216,41		1 545 216,41
Custo das merc. vendidas e das mat. consumidas	-	3 148 003,45	-	3 148 003,45

	2019			
	Mercadorias	MP, subsid. consumo	Outros	Total
Saldo inicial		1 308 718,73		1 308 718,73
Compras		3 739 985,52		3 739 985,52
Regularizações		(27 268,44)		(27 268,44)
Saldo final		1 485 740,06		1 485 740,06
Custo das merc. vendidas e das mat. consumidas	-	3 535 695,75	-	3 535 695,75

A variação dos inventários da produção nos exercícios em análise é detalhada nos seguintes quadros:

	2020				
	Produtos acabados	Subprodutos	Produtos trab. curso	Outros	Total
Saldo inicial			25 509,32		25 509,32
Saldo final			14 338,44		14 338,44
Varição dos inventários da produção	-	-	(11 170,88)	-	(11 170,88)

	2019				
	Produtos acabados	Subprodutos	Produtos trab. curso	Outros	Total
Saldo inicial			13 868,61		13 868,61
Saldo final			25 509,32		25 509,32
Varição dos inventários da produção	-	-	11 640,71	-	11 640,71

Perdas por imparidade

A evolução das perdas por imparidade acumuladas de inventários nos exercícios findos em 2020 e em 2019 é detalhada conforme se segue:

	2020	2019
Aumentos de perdas por imparidade		
Perdas por imparidade em inventários	(7 346,28)	(27 268,44)
	(7 346,28)	(27 268,44)

9. ATIVOS FINANCEIROS

Clientes e outras contas a receber

Em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 as contas a receber da Empresa apresentavam a seguinte composição:

	2020			2019		
	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia escriturada líquida	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia escriturada líquida
Não correntes:	-	-	-	-	-	-
Correntes:						
Clientes	1 655 845,99		1 655 845,99	1 157 437,32		1 157 437,32
Outros créditos a receber	64 434,09		64 434,09	77 016,28		77 016,28
Adiantamento a Fornecedores	14 697,61		14 697,61	10 057,38		10 057,38
	1 734 977,69	-	1 734 977,69	1 244 510,98	-	1 244 510,98
	1 734 977,69	-	1 734 977,69	1 244 510,98	-	1 244 510,98

10. DIFERIMENTOS DE ATIVOS

Nos dois últimos exercícios económicos, as rubricas do ativo corrente “Diferimentos” apresentavam os seguintes valores:

	2020	2019
Gastos a reconhecer	1 339,87	1 731,36
	1 339,87	1 731,36

11. INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Em 31 de Dezembro de 2020 o capital subscrito apresenta a seguinte composição:

	2020	2019
Capital		
Valor nominal	74 960,00	74 960,00
Capital não realizado		
Custos de emissão		
Acções/quotas próprias	(4,00)	(4,00)
Prémios / descontos		
	74 956,00	74 956,00

Em Assembleia Geral de 18 de Maio de 2011 foi deliberada a aquisição pela própria empresa de ações anteriormente detidas por três dos acionistas individuais. Posteriormente, foi decidida a aquisição de uma outra ação igualmente detida por um acionista individual, ficando a empresa na posse de 4 ações.

No decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2019 e em 31 de Dezembro de 2020, as outras reservas apresentaram o seguinte movimento:

	Reservas livres	Pagamentos a empregados com base em acções	Reserva de cobertura	Reserva de conversão cambial	Reserva estatutária	Outras	Total Outras Reservas
Quantia em 1-1-2019							-
Saldo inicial	656 722,94						656 722,94
Transferência resultados 2018	75 893,19						75 893,19
Quantia em 31-12-2019	732 616,13	-	-	-	-	-	732 616,13
Transferência resultados 2019	98 414,48						98 414,48
Quantia em 31-12-2020	831 030,61	-	-	-	-	-	831 030,61

Deve-se salientar a constituição de uma reserva indisponível no valor da aquisição das ações próprias, em cumprimento do preceituado no Artigo 324º do Código das Sociedades Comerciais.

Por deliberação da Assembleia Geral realizada em 15 de Maio de 2020, a aplicação do resultado líquido positivo do exercício findo em 31 de Dezembro de 2019, no montante de 98.414,48€, foi transferida da seguinte forma:

Reserva Livre: 98.414,48€

12. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ACTIVOS CONTINGENTES

Na sequência de uma Auditoria Externa sobre as atividades realizada pela CARRISBUS nas instalações da Carris (responsabilidade por danos ambientais), foi deliberado pelo Conselho de Administração a criação de uma provisão para riscos ambientais no valor de 2.000€, em substituição de uma garantia financeira. Assim, foi constituída em 2015 uma provisão desta natureza.

	2020					Saldo final
	Saldo inicial	Aumentos	Reversões	Passagem do tempo	Utilizações	
Impostos						-
Garantias a clientes						-
Processos judiciais em curso						-
Acidentes de trabalho e doenças profissionais						-
Matérias ambientais	2 000					2 000
Contratos onerosos						-
Reestruturações						-
Outras provisões						-
	2 000	-	-		-	2 000

13. PASSIVOS FINANCEIROS

Em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 as rubricas de “Fornecedores” e de “Outros passivos financeiros” apresentavam a seguinte composição:

	2020	2019
Fornecedores		
Fornecedores, conta corrente	1 957 152,32	1 002 069,94
Fornecedores, fact. em recepção e conferência	65 197,00	10 855,32
	<u>2 022 349,32</u>	<u>1 012 925,26</u>
Outros passivos financeiros		
Estado e outros entes públicos	284 493,06	236 044,82
Outras dívidas a pagar		
Out dívidas a Pagar Corrente	491 077,36	499 504,41
	<u>775 570,42</u>	<u>735 549,23</u>
	2 797 919,74	1 748 474,49

14. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES, ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES E OUTRAS DÍVIDAS A PAGAR

Nos dois últimos anos (2020 e 2019) as rubricas “Adiantamentos de clientes”, “Adiantamentos a fornecedores” e “Outras dívidas a pagar” apresentavam a seguinte composição:

	2020	2019
Adiantamentos a fornecedores	14 697,61	10 057,38
	<u>14 697,61</u>	<u>10 057,38</u>
Adiantamentos de clientes	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Outras dívidas a pagar	491 077,36	499 504,41
	<u>491 077,36</u>	<u>499 504,41</u>

15. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 as rubricas de “Estado e outros entes públicos” apresentavam os seguintes valores e composição:

	2020		2019	
	Activo	Passivo	Activo	Passivo
Imposto sobre o rendimento das pessoas colectivas				
Pagamentos por conta	-		-	
Pagamento Especial por conta				
Estimativa de imposto	3 629,63			12 131,30
Retenção na Fonte				
Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares		31 219,00		29 050,00
Imposto sobre o valor acrescentado		179 441,87		117 951,26
Contribuições para a Segurança Social		73 832,19		76 912,26
Outros Impostos				
	3 629,63	284 493,06	-	236 044,82

No período corrente, os valores da conta estado e outros entes públicos correspondem aos montantes a liquidar no exercício seguinte e são relativos a retenções na fonte de IRS (do mês de Dezembro), Iva (relativo aos meses de Novembro e de Dezembro) e segurança social (de Dezembro), cumprindo-se os prazos legais de pagamento destas obrigações fiscais e sociais.

16. RÉDITO

O rédito reconhecido pela Empresa nos dois últimos exercícios é detalhado conforme se segue:

	2020	2019
Venda de bens	192 641,08	229 074,16
Prestação de serviços	10 358 201,56	11 299 117,32
...		
	10 550 842,64	11 528 191,48

17. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

A rubrica de “Fornecimentos e serviços externos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 apresentou a seguinte formulação:

	2020	2019
621 - Subcontratos	1 849 714,41	2 243 288,89
622- Serviços especializados	520 034,19	51 846,36
623 - Materiais	1 308 477,32	1 161 569,10
624 - Energia e Fluidos	7 480,84	33 741,21
625 - Deslocações, estadas e transportes	6 657,09	15 929,45
626 - Serviços diversos	36 766,87	162 619,36
	3 729 130,72	3 668 994,37

18. GASTOS COM PESSOAL

A rubrica de “Gastos com o pessoal” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro e 2019 é detalhada conforme se segue:

	2020	2019
Remunerações do pessoal	3 190 042,51	3 180 377,22
Indemnizações		
Encargos sobre remunerações	738 486,25	729 702,37
Seguros de ac. trabalho e doenças prof.	106 482,92	102 450,36
Outros	88 829,65	142 931,40
	4 123 841,33	4 155 461,35

Por seu lado, a composição do quadro de colaboradores teve a seguinte evolução:

	2020	2019
Número de Colaboradores	148	166

19. DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES

A decomposição da rubrica de “Gastos / reversões de depreciação e de amortização” nos dois últimos exercícios findos apresenta os seguintes valores:

	2020	2019
Activos fixos tangíveis	32 653,23	36 955,54
Intangíveis	0,00	0,00
	32 653,23	36 955,54

20. OUTROS RENDIMENTOS

A decomposição da rubrica de “Outros rendimentos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 revela:

	2020	2019
Rendimentos suplementares:		
Outros rendimentos suplementares	30 278,76	34 881,37
Descontos de pronto pagamento obtidos		13,80
Ganhos em inventários		
Outros	1 080,57	18 812,54
	31 359,33	53 707,71

21. OUTROS GASTOS

A decomposição da rubrica de “Outros gastos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 apresenta-se da seguinte forma:

	2020	2019
Impostos	1 086,89	4 334,40
Outros	3 567,83	33 156,27
	4 654,72	37 490,67

22. PARTES RELACIONADAS

No decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e em 31 de Dezembro de 2019 foram efetuadas as seguintes transações com partes relacionadas (valores expurgados de IVA):

2020

	Compras de inventários	Compras activos fixos	Serviços obtidos	Vendas de inventários	Serviços prestados
Empresa-mãe					
CARRIS, SA	144 528,60		96 232,86	148 343,55	9 965 769,38
CARRISTUR, LDA.			14 077,71		379 957,41
Entidades com controlo conjunto ou influência significativa					
Subsidiárias					
Associadas					
Interesses em empreendimentos conjuntos					
Pessoal chave da gestão					
Outras partes relacionadas					
	144 528,60		110 310,57	148 343,55	10 345 726,79

2019

	Compras de inventários	Compras activos fixos	Serviços obtidos	Vendas de inventários	Serviços prestados
Empresa-mãe					
CARRIS, SA	325 206,09		234 554,87	229 074,16	10 714 846,83
CARRISTUR, LDA.			7 897,31		521 967,90
Entidades com controlo conjunto ou influência significativa					
Subsidiárias					
Associadas					
Interesses em empreendimentos conjuntos					
Pessoal chave da gestão					
Outras partes relacionadas					
	325 206,09		242 452,18	229 074,16	11 236 814,73

Nos dois exercícios em apreço, a Empresa apresentava os seguintes saldos com partes relacionadas:

2020				
	Contas a receber correntes	Contas a pagar correntes	Contas a pagar não correntes	Total contas a pagar
Empresa-mãe				
CARRIS, SA	1 506 776,60	40 939,98		40 939,98
CARRISTUR, LDA.	145 228,69	7 014,96		7 014,96
Entidades com controlo conjunto ou influência significativa				
Subsidiárias				
Associadas				
Interesses em empreendimentos conjuntos				
Pessoal chave da gestão				
Outras partes relacionadas				
	1 652 005,29	47 954,94		47 954,94
2019				
	Contas a receber correntes	Contas a pagar correntes	Contas a pagar não correntes	Total contas a pagar
Empresa-mãe				
CARRIS, SA	1 081 916,57	60 811,09		60 811,09
CARRISTUR, LDA.	75 520,75	1 866,67		1 866,67
Entidades com controlo conjunto ou influência significativa				
Subsidiárias				
Associadas				
Interesses em empreendimentos conjuntos				
Pessoal chave da gestão				
Outras partes relacionadas				
	1 157 437,32	62 677,76		62 677,76

23. INFORMAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS

A Administração informa que a Empresa não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de Outubro, a Administração informa também que a situação da Empresa perante a Segurança Social se encontra regularizada.

A Sociedade não tem qualquer ação judicial pendente.

No final de 2020, pendiam sobre a empresa as seguintes ações judiciais:

Assunto	Autor	Valor	Estado
Impugnação de Despedimento	Vivaldo Godinho	7 886,52	Favorável à Empresa
Impugnação de Despedimento	Carlos Tavares	7 407,00	Favorável à Empresa
Contencioso Pré-Contratual	Vodafone	30 001,00	Em curso

24. ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO

Após a data do balanço não ocorreram quaisquer acontecimentos que originassem ajustamentos às demonstrações financeiras.

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO

11 CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

12 RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO