

Relatório e Contas 2018 CARRISBUS, S.A.

CarrisBus, S.A.

Pessoa coletiva nº 503852864

Capital Social realizado: 74960 €

Conservatória do registo Comercial de Lisboa, nº 6052

Sede Av. Dr. Augusto de Castro

Complexo de Cabo Ruivo

1950-082 Lisboa

Handwritten signatures in blue ink, including a stylized signature and the name 'Joaquim'.

| ÍNDICE | Pág |
|---|-----|
| ÓRGÃOS SOCIAIS | 3 |
| ORGANOGRAMA DA EMPRESA | 4 |
| RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO | 5 |
| 1 - NOTA INTRODUTÓRIA | 5 |
| 2 - ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS | 6 |
| 2.1 – Serviços Prestados | 6 |
| 2.2 – Recursos Humanos | 17 |
| 2.3 – Área Administrativa e Logística | 23 |
| 2.4 – Investimentos | 23 |
| 2.5 – Análise Económica e Financeira | 24 |
| 3 - CONSIDERAÇÕES FINAIS | 29 |
| 4 - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS | 30 |
| 5 - BALANÇO | 31 |
| 6 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS | 32 |
| 7 - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA | 33 |
| 8 - DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO | 34 |
| 9 - ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS | 36 |
| 10 - CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS | 57 |
| 11 - RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO | 58 |




ÓRGÃOS SOCIAIS

Mesa da Assembleia Geral

Presidente:

Dr. Manuel Antunes Vicente

Secretária:

Dr.ª Elisa Cristina Teixeira Cardoso

Conselho de Administração

Presidente:

Eng.º Tiago Alexandre Abranches Teixeira Lopes Farias

Vogais:

Dr. José Realinho de Matos

Dr. António Manuel Domingues Pires

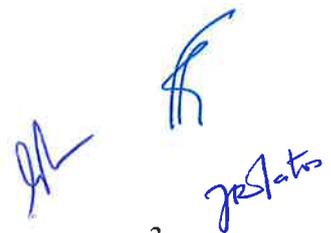
Fiscal Único

João Cipriano & Associados, SROC, Lda

Representado por:

Dr. João Amaro Santos Cipriano

ROC nº 631



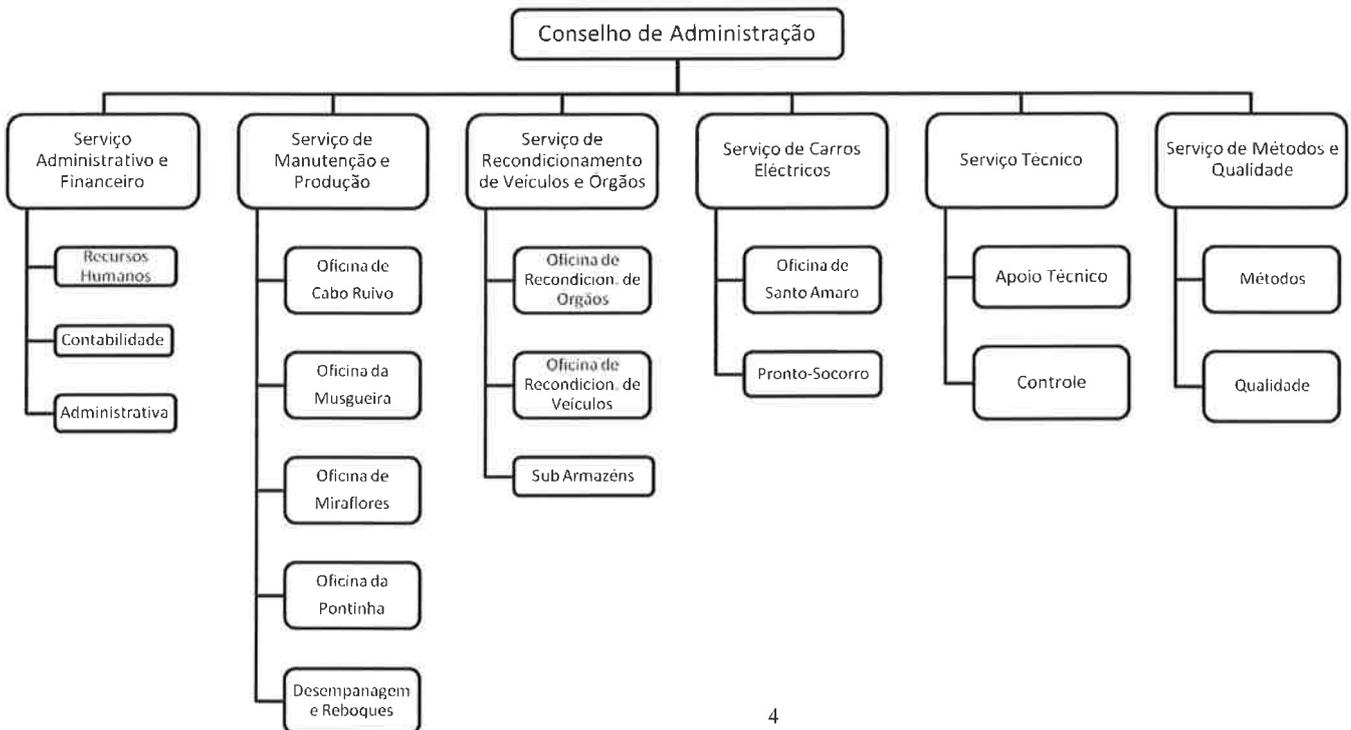
Handwritten signatures in blue ink, including a signature that appears to be 'JR Santos'.

| Índice de Tabelas | | Pág. |
|--------------------------|--|-------------|
| Tabela 1 | Veículos da frota de autocarros da Carris assistidos pela Carrisbus | 6 |
| Tabela 2 | Distribuição de veículos e pessoal pelas oficinas | 7 |
| Tabela 3 | Veículos da frota de autocarros da Carristur assistidos pela Carrisbus | 8 |
| Tabela 4 | Veículos da frota de elétricos da Carris assistidos pela Carrisbus | 11 |
| Tabela 5 | Pessoal afeto à Carrisbus | 17 |
| Tabela 6 | Evolução do pessoal | 17 |
| Tabela 7 | Encargos com pessoal | 18 |
| Tabela 8 | Pessoal por veículo assistido | 18 |
| Tabela 9 | Encargos com oficinais diretos | 19 |
| Tabela 10 | Absentismo | 19 |
| Tabela 11 | Produtividade | 22 |
| Tabela 12 | Investimentos | 23 |
| Tabela 13 | Resultados operacionais | 24 |
| Tabela 14 | Outros rendimentos e gastos | 24 |
| Tabela 15 | Rácios de endividamento | 24 |
| Tabela 16 | Rácios de liquidez | 25 |
| Tabela 17 | Rácios de rendibilidade | 25 |
| Tabela 18 | Prazos médios de pagamento e recebimento | 26 |
| Tabela 19 | Ciclo de investimento | 26 |
| Tabela 20 | Ciclo de exploração | 27 |

| Índice de Gráficos | | Pág. |
|---------------------------|---|-------------|
| Gráfico 1 | Evolução do trabalho suplementar em horas | 20 |
| Gráfico 2 | Evolução do trabalho suplementar em valor | 20 |
| Gráfico 3 | Evolução da taxa de trabalho suplementar | 20 |
| Gráfico 4 | Histograma de idades | 21 |



ORGANOGRAMA DA EMPRESA



RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A CARRISBUS, S.A. foi constituída em 20 de Abril de 2005, no quadro de decisão estratégica do Conselho de Administração da Carris, E. M., S.A., de externalizar os serviços de manutenção e reparação de autocarros, iniciada com terceiros, o que antecedeu a criação de empresa participada da especialidade, internalizando ao Grupo, parte da atividade, na forma contratualizada.

O capital social é de € 74.960, está representado por 74.960 ações, de valor nominal de 1€ cada e pertencentes totalmente à Carristur – Inovação em Transportes Urbanos e Regionais, Sociedade Unipessoal, Lda., com exceção de 4 ações ainda não adquiridas pela Carristur, Lda. e que se mantêm registadas como ações próprias.

O exercício de 2018 está em sintonia com o previsto no Plano de Atividades e Orçamento, evidenciando alguns ajustamentos ao nível dos indicadores financeiros e de desempenho, sendo o reflexo do desafio assumido, no sentido de garantir os níveis de eficácia e de procura da melhoria de qualidade dos serviços prestados, repercutindo todavia o envelhecimento da frota de autocarros e elétricos, parte da qual na segunda metade do ciclo de vida, afetado pelo grau de sofisticação de alguns sistemas, sendo que alguns autocarros ultrapassaram os limites comumente definidos, com idades entre os 19 e 22 anos.

Em 31.12.2018 a percentagem de colaboradores dos quadros da empresa correspondia a cerca de 51% do total, sendo os restantes cedidos pela casa mãe, Carris.

A empresa continua a afirmar-se nesta atividade, criando bases sólidas que permitam fazer face aos grandes desafios do futuro.



2. ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

2.1 SERVIÇOS PRESTADOS

2.1.1 Serviço de Manutenção e Produção (autocarros)

O Exercício de 2018 refletiu, fundamentalmente, a atividade resultante dos contratos celebrados com a Carris, E. M. S.A. e da assistência à frota da Carristur, Lda..

2.1.1.1 Contratos com a Companhia Carris de Ferro de Lisboa, S.A.

Os contratos que na data de 31.12.2018 estavam em vigor com a Carris, E. M. S.A., corresponderam à prestação de serviços de manutenção e de reparação em 454 autocarros, dos 608 que compunham naquela data a frota de Serviço Público da Carris, E. M., S.A., acrescidos de 3 autocarros de Serviços Especiais, referentes aos seguintes segmentos de frota:

Tabela 1 - Veículos da frota de autocarros da Carris assistidos pela Carrisbus

| Tipologia de veículo | Q |
|---|------------|
| Autocarros-Mini Iveco 65C18SG | 2 |
| Autocarro-Mini Mercedes Benz 412 D Sprinter | 1 |
| Autocarros-Mini Mercedes Benz 616 D Sprinter | 33 |
| Autocarros-Médios Man 14.240 | 20 |
| Autocarro - Médio Man 14.250 | 1 |
| Autocarros-Standard Man 18.310 GNC | 20 |
| Autocarros-Standard Man 18.280 | 100 |
| Autocarros-Standard Mercedes Benz OC 500 LE | 66 |
| Autocarros-Standard Volvo B10 L GNC | 20 |
| Autocarros-Standard Volvo B7L | 34 |
| Autocarros-Standard Volvo B7R | 29 |
| Autocarros-Standard Volvo B7R Mk3 | 40 |
| Autocarros-Articulados Mercedes Benz Citaro G | 50 |
| Autocarro – Articulado Mercedes Benz Citaro G GNC | 1 |
| Autocarros-Articulados Volvo B10M | 40 |
| Total | 457 |





Durante o ano de 2018, os segmentos da frota assistidos pela CarrisBus S.A asseguraram 73,6 % da quilometragem de Serviço Público da Carris, E. M. S.A.

Ao abrigo daqueles contratos, a CarrisBus S.A. efetuou as ações de manutenção (preventiva, preditiva, curativa e corretiva) e de reparação que se justificavam, abrangendo sistemas, órgãos e carroçarias, com a finalidade de manter os autocarros em boas condições de funcionamento e de segurança e de preservar a imagem e comodidade do transporte público.

No âmbito destes contratos, encontravam-se incluídas também as intervenções de manutenção e de reparação aos sistemas de ar condicionado dos autocarros, dos indicadores eletrónicos de destino, bem como da preparação para aprovação nas inspeções técnicas periódicas.

Para além destas intervenções, a CarrisBus, S.A., efetuou a reparação de danos decorrentes de atos de vandalismo, acidentes/abalroamentos, quando solicitados pela Carris, E. M. S.A e perante orçamento previamente acordado, bem como outras intervenções pretendidas pela Carris, E. M. S.A., enquadradas nas competências da CarrisBus, S.A..

Ao abrigo de contratos específicos, durante o ano de 2018, foi garantida a manutenção dos primeiros níveis de equipamentos dos Sistemas Embarcados (Bilhética, Videovigilância e Gertrude).

Em 31.12.2018, a distribuição pelas oficinas no que diz respeito aos autocarros e outros veículos mantidos e cuja manutenção é garantida pelo Serviço de Manutenção e Produção, bem como a distribuição do pessoal integrante, direto e indireto, das equipas de manutenção, foi a seguinte:

Tabela 2 – Distribuição de veículos e pessoal pelas oficinas

| | CARRIS | | CARRISTUR | | PESSOAL | | | Pessoal Total |
|-----------------------|----------------------------|--------------------|-----------------|-------------|-----------|-------------|----------------|---------------|
| | Autocarros Serviço Público | Veículos Especiais | Frota de Lisboa | Frota Total | Turno dia | Turno noite | Pronto Socorro | |
| Oficina de Cabo Ruivo | 40 | 0 | 82 | 122 | 12 | 3 | 0 | 15 |
| Oficina da Musgueira | 180 | 3 | 0 | 183 | 21 | 9 | 0 | 30 |
| Oficina de Miraflores | 71 | 0 | 0 | 71 | 12 | 5 | 0 | 17 |
| Oficina da Pontinha | 163 | 0 | 0 | 163 | 17 | 7 | 6 | 30 |
| Total | 454 | 3 | 82 | 539 | 62 | 24 | 6 | 92 |



 J. J. Santos



2.1.1.2 Atividade para a Carristur, Lda.

A CarrisBus, S.A. prestou assistência à globalidade da frota da Carristur, Lda. estacionada em Lisboa, que em 31.12.2018 era composta pelos seguintes veículos:

Tabela 3 - Veículos da frota de autocarros da Carristur assistidos pela Carrisbus

| Tipologia de veículo | Q |
|-------------------------------------|-----------|
| Autocarro Iveco Eurorider | 1 |
| Autocarro Man 13.220 | 1 |
| Autocarro Man 19.250 | 10 |
| Autocarro Mercedes Benz O530 Citaro | 33 |
| Autocarro Mercedes Benz O 405 | 1 |
| Autocarro Mercedes Benz Sprinter | 8 |
| Autocarro Scania 280 hp | 6 |
| Autocarro Volvo B7 R | 15 |
| Autocarro Volvo B9 R | 5 |
| Autocarro Volvo B10 R | 2 |
| Total | 82 |

Ao longo do ano de 2018, esta frota percorreu cerca de $2,37 \times 10^6$ quilómetros.

2.1.1.3 Atividade de Desempanagem e Reboques

Durante o ano de 2018 foi garantida a atividade de Assistência na Rua compreendendo a desempanagem, a substituição de rodas na via pública e o serviço de reboques, ao abrigo de um contrato específico.

A desempanagem abrangeu a totalidade da frota de autocarros da Carris, E. M. S.A e da Carristur, Lda e algumas viaturas pesadas da frota de apoio da Carris, E. M. S.A., tendo sido garantida por equipas volantes no período 6:00 – 23:00 dos dias úteis e 8:00 – 24:00 aos fins de semana e feriados ou, fora destes, por chamada para a Oficina.

No referente aos reboques, para além da abrangência indicada para a desempanagem, acresceram os carros elétricos.

Relatório e Contas de 2018

Com exclusão dos serviços avançados, sob os quais foram efetuadas 5584 intervenções de desempanagem, a atividade com a frota da Carris E.M S.A. foi a seguinte:

- 176 Desempanagens;
- 24 Substituições de rodas na via pública – acréscimo de 100,0 % face a 2017;
- 454 Reboques – em linha com o verificado em 2017, sendo que 93.4 % daquele total foi efetuado em *outsourcing*.

Do mesmo modo, para a frota da Carristur, Lda:

- 19 Desempanagens;
- 0 Substituição de roda na via pública;
- 35 Reboques.

2.1.2 Serviço de Recondicionamento de Veículos e Órgãos

As oficinas do Serviço de Recondicionamento de Veículos e Órgãos (SRVO) têm a seu cargo a execução dos níveis mais elevados de manutenção de autocarros, seus órgãos e componentes, executando também fabrico ou recuperação de peças / componentes de carros elétricos, elevadores, via-férrea e rede aérea.

Dos trabalhos efetuados destacam-se:

- Recondicionamento de veículos – intervenções em carroçarias, chassis, instalações elétricas e eletrónicas:
 - ✓ Reparações Intercalares – realizadas aproximadamente a meio da vida útil do veículo, permitem corrigir os danos na carroçaria (estruturais e de chapeamento) e seus componentes, restituindo um bom estado de apresentação;
 - ✓ Reparações Paliativas – intervenções destinadas a prolongar a vida útil das carroçarias, procurando-se custos reduzidos;
 - ✓ Reparação de avarias de carroçarias e de chassis (estruturais e outras);
 - ✓ Reparação de danos resultantes de acidentes, incluindo desempenho de chassis;
 - ✓ Adaptação de veículos
- Recondicionamento de órgãos mecânicos – Reparações gerais de motores térmicos, caixas de velocidades, diferenciais, eixos e pontes traseiras, órgãos hidráulicos e

Relatório e Contas de 2018

pneumáticos, bombas injetoras, compressores, turbocompressores e outros órgãos dos sistemas de transmissão, direção e travões de autocarros.

- Recondicionamento de órgãos e componentes elétricos e eletrónicos – designadamente motores de arranque, alternadores, indicadores de destino, tacógrafos, comandos eletrónicos diversos, módulos de chassis e de carroçarias, painéis de instrumentos, rampas PMR e emissores “Gertrude”.
- Recuperação de componentes mecânicos.
- Teste de funcionamento de órgãos.

Principais intervenções em recondicionamento de veículos e órgãos efetuadas:

1 - Reparação / Intervenções em Veículos:

| | |
|---|----|
| Reparações intercalares a carroçaria de autocarros MAN 14.240 | 4 |
| Reparação paliativa a carroçaria de autocarro M. Benz Sprinter | 10 |
| Reparações de abalroamentos de autocarros | 2 |
| Reparações de avarias de carroçaria e de chassis de autocarros | 28 |
| Reparações de pintura de autocarros | 17 |
| Desmontagem e montagem de motores em autocarros | 18 |
| Instalação sistemas bilhética em autocarros M. Benz Sprinter (C ^{as} Bairro) | 2 |

2 - Recondicionamento / Intervenções em Órgãos:

| | |
|--|-----|
| Motores de autocarros | 39 |
| Caixas de velocidades | 62 |
| Diferenciais | 29 |
| Eixos traseiros | 2 |
| Bombas injetoras | 9 |
| Alternadores | 377 |
| Motores de arranque | 134 |
| Tacógrafos | 153 |
| Compressores | 156 |
| Compressores de ar condicionado | 38 |
| Sistemas "Gertrude" | 57 |
| Pantógrafos de carros elétricos e elevador | 1 |
| Bases trolley de carros elétricos | 7 |

10




| | |
|--|----|
| Rampas PMR | 48 |
| Alteração de comandos de ar condicionado em autocarros | 14 |

3 - Fabrico de peças para via-férrea:

| | |
|--|-----|
| Travessas em viga de aço para assentamento de carril | 100 |
| Grampos em chapa de aço para fixação de carril | 100 |

4 - Reparação de componentes estofados:

| | |
|--|-----|
| Reparação de cadeiras de Motorista completas | 17 |
| Reparação de almofadas e encostos de passageiros e de cadeira de Motorista | 868 |

2.1.3 Serviços de Carros Elétricos

O Serviço de Carros Elétricos é responsável pela prestação de serviços de manutenção e reparação à frota de elétricos da Carris, bem como pela atividade de controlo e fiscalização dos trabalhos subcontratados pela Carris nos Ascensores e Elevador.

Os contratos em vigor com a Carris, E. M., S.A., à data de 31 de Dezembro de 2018, correspondem à prestação de serviços de manutenção e reparação em 64 Carros Elétricos, para além de 2 zorras, distribuídos pelos seguintes segmentos:

Tabela 4 - Veículos da frota de elétricos da Carris assistidos pela Carrisbus

| Frota CARRIS mantida pela CARRISBUS | Q |
|--|-----------|
| Carros Elétricos Remodelados (CER) de serviço público | 38 |
| Carros Elétricos Remodelados (CER) da Frota de Turismo | 7 |
| Carros Elétricos Articulados (CEA) | 10 |
| Carros Elétricos Históricos (CEH) – Série 700 | 7 |
| Carros Elétricos de Museu | 2 |
| Zorras | 2 |
| Total | 66 |

Em virtude da atividade de controlo e fiscalização de trabalhos há ainda a acrescentar 6 Ascensores (Glória, Bica e Lavra) e 2 Elevadores (Santa Justa).

Relatório e Contas de 2018

A Carrisbus efetuou ao abrigo destes contratos as correspondentes ações de manutenção e reparação (preventiva, preditiva, curativa e corretiva), a fim de preservar a imagem e comodidade do transporte público e, sobretudo, assegurando os veículos em boas condições de funcionamento e de segurança.

Além das atividades acima descritas, procedeu-se também, quer através de meios internos, quer por via de subcontratação, a reparações de danos decorrentes de atos de vandalismo e acidentes/abalroamentos, quando solicitados pela Carris e perante orçamento previamente acordado.

Foram ainda realizados diversos trabalhos, a pedido da Carris, entre os quais:

- Fiscalização e controlo da beneficiação das carroçarias dos CER e do CEA;
- Fiscalização e controlo da recuperação dos CE700;
- Fiscalização e controlo da reparação geral do ascensor da Glória;
- Fiscalização e controlo da reparação dos grupos redutores do Elevador de Santa Justa;
- Acompanhamento na instalação do grupo motor/conversor para compressores.

Ao abrigo de contratos específicos, durante o ano de 2018, foi garantida ainda a manutenção dos primeiros níveis de equipamentos embarcados nos veículos (incluindo sistemas de Bilhética, Máquinas de Vendas de Bilhetes, Videovigilância, etc.) e o serviço de Desempanagem, que compreende a assistência de rua a todos os Carros Elétricos da Carris, através de chamada para a oficina, todos os dias do ano, 24h por dia. Em 2018 esta atividade quantificou um total de 646 intervenções.

Para a concretização dos trabalhos mencionados, os Serviços de Carros Elétricos contaram (31.Dez.2018) com um efetivo de 22 elementos.

2.1.4 Serviço Técnico

Ao Serviço Técnico coube a elaboração de análises técnicas e técnico-económicas por forma a disponibilizar informações fulcrais para o aperfeiçoamento da Gestão da Carrisbus (Medir para Controlar, Controlar para Gerir). Para este fim, desenvolveram-se regularmente melhorias nos procedimentos e novas aplicações.

Relatório e Contas de 2018

No exercício de 2018 foram realizados periodicamente, entre outros, os seguintes trabalhos:

- Análise de avarias com base nos sistemas SIIM e SAP e correlação com as principais ações efetuadas em cada segmento – (identificação dos “pontos fracos”, melhorias a implementar).
- Apuramento de receitas e custos associados a cada segmento – quer por tipo de atividade quer a repartição material/mão-de-obra.
- Monitorização e identificação do consumo de materiais internos e de fornecimentos e serviços externos.
- Cálculo dos Indicadores de Fiabilidade e apuramento dos Prémios e Penalidades de acordo com os objetivos contratualizados.
- Fornecimento de dados necessários para elaboração da faturação mensal e justificação dos desvios orçamentais.

Paralelamente, foi prestada colaboração aos vários Serviços na elaboração do orçamento da empresa para 2019 e preparadas as fundamentações para novas propostas e renegociações de contratos.

Em 2018 foram desenvolvidos, em conjunto com a área da Informática da Carris:

. Portal Carrisbus – foi dada continuidade à migração dos formulários para um novo sistema com a introdução de várias melhorias.

. SAP - uma série de novas funcionalidades – referentes à Gestão de Garantias dos objetos técnicos e introdução de algumas características dos veículos.

À luz da implementação do SAP S/4 HANA foram desenvolvidos uma serie de trabalhos, nomeadamente um inventario de aplicações existentes e as suas interligações e a identificação de um conjunto de melhorias e alterações desejáveis e / ou necessárias.

2.1.5 Serviço de Métodos e Qualidade

Este serviço, criado no início de 2014 e que mantém no geral as atividades no âmbito abaixo indicado, resultou de ajustamentos organizacionais na CARRIS, transferindo desta as funções da anterior Área da Engenharia da Manutenção. São desenvolvidas as seguintes atividades ligadas aos processos de especificação técnica dos veículos:

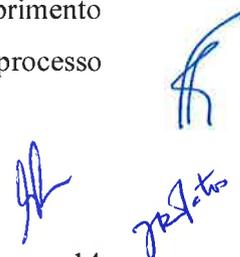
Relatório e Contas de 2018

- ✓ definição de cadernos de encargos para a sua aquisição de veículos;
- ✓ controlo da qualidade e acompanhamento da definição e fabrico dos veículos, sua receção e posterior gestão e controlo das garantias;
- ✓ gestão dos métodos de manutenção e avaliação técnica de ocorrências, ajustamentos ou alteração nos procedimentos;
- ✓ interligação com a prestação de serviços de manutenção com incidência significativa e maioritária no que se aplica à relação com os veículos da CARRIS.

Foram exercidas as funções no âmbito geral do definido no Manual de Organização Funcional de Carrisbus ligadas a questões de estudos e apoio técnico no âmbito dos autocarros e dos carros elétricos, elevador e ascensores, assim como no âmbito da definição de especificações de peças e componentes, verificação da qualidade de alguns materiais, peças e componentes, em articulação com a Direção de Logística da CARRIS (onde se insere a função aprovisionamento da CARRISBUS).

Na sequência do concurso de aquisição de novos autocarros, foi dada continuidade à análise das propostas, ao apoio na adjudicação e à definição de especificações técnicas e operacionais, em colaboração com os técnicos do adjudicatário e dos carroçadores, através da realização de vários encontros em Lisboa (Carris) e nas instalações dos carroçadores. Este processo ainda em curso abrange quatro modelos diferenciados de veículos, num total de 217 autocarros, distribuídos pelas seguintes tipologias: autocarros articulados e “standard” de propulsão a gás natural comprimido, autocarros médios de propulsão “diesel” e autocarros elétricos de propulsão integralmente elétrica. Estes autocarros foram produzidos, na sua maioria, com recurso a carroçamentos e fabricos nacionais, com exceção dos autocarros articulados, cujo fabrico decorreu integralmente no estrangeiro.

Os processos de fabrico têm sido acompanhados pelas equipas técnicas da Carrisbus/Carris, através da realização de ensaios e testes de aprovação e verificação funcional dos mesmos, em conjugação com os técnicos do fabricante no estrangeiro, assim como com os carroçadores nacionais envolvidos no fabrico dos veículos, nomeadamente a Caetanobus e os Irmãos Mota, no sentido de garantir o cumprimento do estabelecido nos respetivos cadernos de encargos das aquisições. Este processo deverá ter continuidade ao longo do ano de 2019.



Em 2018 teve lugar a receção dos primeiros autocarros, apresentados numa sessão de divulgação pública na Estação de Miraflores. Nessa data, deu-se igualmente início às funções de controlo no âmbito da gestão das garantias.

No que diz respeito a alguns modelos de veículos mais antigos, assim como para os seus principais órgãos componentes, foram desenvolvidas funções no âmbito da gestão das garantias em conjugação com a Área de Manutenção. Neste aspeto, foram igualmente desenvolvidas ações e estudos, quer para a definição de soluções técnicas e sua implementação, quer para a resolução de anomalias, nomeadamente as abrangidas pelas reclamações em garantia genérica, em conjugação com os fabricantes dos veículos ou órgãos.

No âmbito da análise de anomalias e avarias, em complemento das atividades de apoio técnico às oficinas, quer na definição e ajuste de procedimentos ou especificações para componentes, quer na elaboração de notas técnicas para apoio às ações de manutenção e inerentes ajustes nos planos de manutenção e outras situações, foram mantidos contactos permanentes com os representantes dos fabricantes dos veículos e dos órgãos para os segmentos de frota de autocarros.

Em consonância com as funções atribuídas a este serviço, foram também desenvolvidas as seguintes ações:

Para a frota de autocarros:

- apoio e acompanhamento da análise de alguns materiais complementares ao material original com definição de especificações técnicas ou características de outros,
- apoio ao carroçador na definição, desenvolvimento e implementação das alterações introduzidas nas portas de segurança do compartimento do motorista no âmbito das reclamações em garantia dos autocarros Volvo B7R MK3 e MAN GNC, com vista ao aumento da sua fiabilidade, assim como acompanhamento das reparações ainda em curso;
- planeamento das inspeções de manutenção preventiva sistemática dos autocarros da frota da Carris e da Carristur, assim como a gestão do módulo SAP/PM, com os ajustes e registos inerentes, sempre que foram necessários;
- gestão, controlo e registo dos diferentes órgãos rotáveis;
- apoio técnico global às diferentes áreas da empresa no âmbito do material circulante;

Relatório e Contas de 2018

- finalização do acompanhamento e controlo das reparações e inspeções de receção dos autocarros que foram sujeitos a ações de reparação geral no exterior, iniciada em 2017, de tipologia “mini” e de tipologia “standard”.

Para a frota de carros elétricos e ascensores/elevadores:

- apoio técnico à ao nível dos materiais, da mecânica e da metalo-mecânica, tendo em vista a melhoria dos índices de fiabilidade e desempenho de órgãos e componentes dos veículos;
- definição de tipo e características, normas, regulamentos e legislação aplicada, assim como inspeção e validação de receção no que se refere aos cabos de tração do elevador e ascensores.

2.1.6 Taxa de Imobilização Média da Frota

A Taxa de imobilização média do Modo Autocarro da responsabilidade da Carrisbus, S.A, foi de 6,25%, valor inferior ao objetivo (Acordos Específicos) 7,4 %.

A Taxa de Imobilização média do Modo Elétrico da responsabilidade da Carrisbus S.A. foi de 12,7%, valor inferior ao objetivo (Acordo Especifico) 14,6%.

2.2 RECURSOS HUMANOS

As orientações estratégicas da empresa têm como um dos principais objetivos a promoção de uma política racional dos recursos humanos, passando, não só pela sua valorização e humanização, mas também, pela responsabilização de cada um, na procura de elevada qualidade dos serviços prestados, de forma a garantir a competitividade da empresa.

Dentro deste princípio foram desenvolvidas as seguintes ações:

- Aprovação de um Acordo de Empresa (AE) para os trabalhadores com vínculo direto à empresa, fixando, por esta via, pela primeira vez, para este grupo de trabalhadores um Instrumento de Regulação Coletiva, passando todos os trabalhadores da Carrisbus a ter contratação coletiva, sendo, por esta via assegurada a regulamentação das funções, das carreiras e da tabela salarial, possibilitando a evolução dos

Relatório e Contas de 2018

trabalhadores, bem como alargando um conjunto de direitos laborais, entre eles a atribuição do título de transporte público.

- Formação técnica profissional de acordo com o Plano de Formação, participação em congressos como forma de aquisição e atualização de conhecimentos e competências, essencialmente técnicas, relevando um desafio de combinação de forma de aprendizagem com práticas de trabalho, a favor da produtividade da empresa.
- Formação no domínio da segurança, higiene e saúde no trabalho com o objetivo de dar cumprimento a obrigações legais mas, também, de contribuir para a crescente melhoria das condições de trabalho.
- Aplicação de uma política de reconhecimento individual.
- O quadro de pessoal afeto à Carrisbus, S.A. em 31.12.2018, assim como, a sua evolução por grupos funcionais, constam dos quadros seguintes:

Tabela 5 - Pessoal afeto à Carrisbus

| Situação | 2017 | 2018 |
|---|------------|------------|
| . Pessoal Carrisbus | 88 | 81 |
| . Pessoal em Regime de Contrato de Cedência | 51 | 78 |
| . Pessoal em Situação de Prestação de Serviços (9550) | 0 | 0 |
| Total | 139 | 159 |

Tabela 6 - Evolução do pessoal

| Grupos Funcionais | 2017 | 2018 |
|------------------------|-------------|------------|
| Quadros Técnicos | 5 | 5 |
| Pessoal Oficial | 132 | 151 |
| Pessoal Administrativo | 2 | 3 |
| Total | 139* | 159 |

*NOTA: O número de funcionários em 31.12.2017 está afetado negativamente pelo facto de em 01.11.2017 terem terminado 37 contratos de trabalhadores da Carris, cedidos à Carrisbus.

Tabela 7 - Encargos com pessoal

Un: €

| Natureza | Anos | |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| | 2017 | 2018 |
| Remunerações | 2.017.694 | 2.212.294 |
| Subsídios - Protocolo IPSS/Estágio | 79.451 | 79.860 |
| Subsídio de Férias | 188.371 | 197.537 |
| Subsídio de Natal | 159.167 | 186.983 |
| Outros Subsídios | 10.021 | 12.569 |
| Ajudas de Custo | 1.949 | 4.380 |
| Subsídio de Alimentação | 375.210 | 363.702 |
| Formação | 5.922 | 1.600 |
| Saúde no Trabalho | 230,00 | 520,33 |
| Recrutamento e Seleção | 1.140 | 680 |
| Trabalho Suplementar | 93.278 | 117.358 |
| Segurança e Hig. no Trabalho | 10.200 | 10.200 |
| Encargos s/ Remunerações (TSU) | 651.611 | 710.737 |
| Seguro Acidentes de Trabalho | 82.417 | 92.543 |
| Outros Gastos | 3.757 | 0 |
| Total | 3.680.419 | 3.990.960 |

A evolução do valor global de gastos com pessoal em 2018 reflete a aplicação em pleno das disposições previstas no acordo de empresa em vigor desde Outubro de 2017, nomeadamente pela implementação do pagamento de anuidades e diuturnidades aos funcionários por ele abrangidos.

Tabela 8 - Pessoal por veículo assistido

| | Nº de veículos | | Nº de funcionários oficiais | | Rácio H/Veículo | |
|---|----------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------|------|
| | 2017 | 2018 | 2017* | 2018 | 2017 | 2018 |
| Serviço de Manutenção de Autocarros | 540 | 539 | 149 | 137 | 0,28 | 0,25 |
| Serviço de Manutenção de Carros Elétricos | 68 | 66 | 24 | 22 | 0,35 | 0,33 |
| Total | 608 | 605 | 173 | 159 | | |

*Nota: o número de funcionário em 2017 inclui, para análise deste rácio, 34 funcionários que no final do ano regressaram à Carris por término dos respetivos contratos de cedência; 5 funcionários que pediram demissão no final do ano; 1 funcionário reformado no final do ano.

A evolução dos oficiais diretos por veículo assistido é um indicador importante para análise da eficiência da empresa. Em 2018, este rácio apresentou uma ligeira

Relatório e Contas de 2018

redução, reflexo da variação negativa da mão-de-obra disponível, ainda tenha sido acompanhada também pela diminuição do número de veículos da frota da Carris e Carristur em cerca de 0,5%.

a) Encargos com oficiais diretos: A remuneração média dos Oficiais Diretos em 2018 apresenta a seguinte evolução:

Tabela 9 - Encargos com oficiais diretos

| | 2017 | 2018 | | | | | | | | | | | |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | Dez | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
| . Sem Encargos | 922 | 1.079 | 1.068 | 1.092 | 1.079 | 1.080 | 1.082 | 1.095 | 1.051 | 1.022 | 1.071 | 1.081 | 1.061 |
| . Com Encargos | 1.165 | 1.363 | 1.349 | 1.380 | 1.363 | 1.365 | 1.366 | 1.384 | 1.328 | 1.291 | 1.354 | 1.366 | 1.341 |

b) Absentismo: Em 31 de Dezembro de 2018 a taxa de absentismo verificada foi de 7,47%, que representa um agravamento de cerca de 40% relativamente à taxa verificada no final do ano anterior (4,41%). A evolução do absentismo por natureza ao longo do ano é apresentado no mapa que se segue:

Tabela 10 – Absentismo

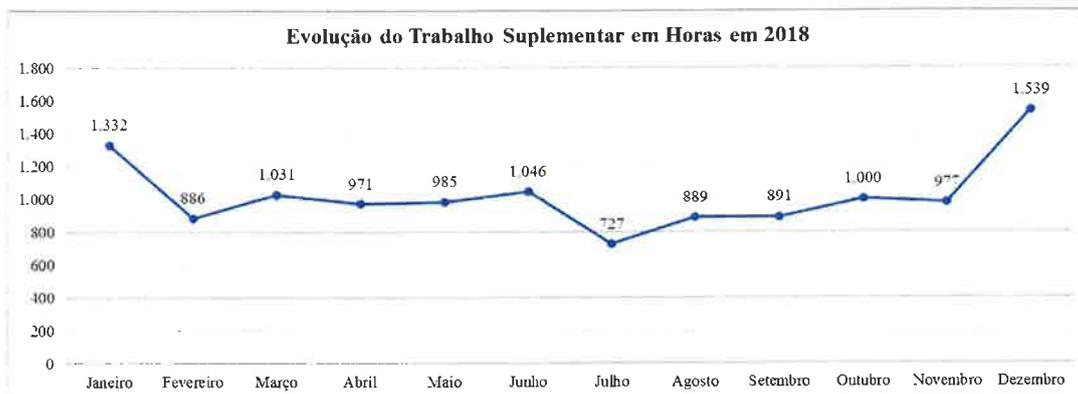
| Mês | Horas Potenc. | Baixa | % Abs | AT | % Abs | Falta Just. | % Abs | Falta Injust. | % Abs | Greve | % Abs | Total Individual | % Abs |
|-----------|---------------|----------|-------|--------|-------|-------------|-------|---------------|-------|-------|-------|------------------|-------|
| Janeiro | 29.951,45 | 803,11 | 2,68% | 560,43 | 1,87% | 168,23 | 0,56% | 2,50 | 0,01% | 0,00 | 0,00% | 1.534,27 | 5,12% |
| Fevereiro | 29.951,45 | 826,21 | 2,76% | 375,55 | 1,25% | 153,40 | 0,51% | 40,40 | 0,13% | 0,00 | 0,00% | 1.395,56 | 4,66% |
| Março | 29.951,45 | 1.167,10 | 3,90% | 329,33 | 1,10% | 205,49 | 0,69% | 26,31 | 0,09% | 0,00 | 0,00% | 1.728,23 | 5,77% |
| Abril | 29.697,23 | 1.068,88 | 3,60% | 294,66 | 0,99% | 215,98 | 0,73% | 4,00 | 0,01% | 0,00 | 0,00% | 1.583,52 | 5,33% |
| Mai | 29.487,37 | 849,33 | 2,88% | 144,44 | 0,49% | 263,82 | 0,89% | 47,18 | 0,16% | 0,00 | 0,00% | 1.304,77 | 4,42% |
| Junho | 28.391,48 | 1.092,02 | 3,85% | 294,66 | 1,04% | 324,25 | 1,14% | 34,12 | 0,12% | 0,00 | 0,00% | 1.745,05 | 6,15% |
| Julho | 28.218,15 | 930,21 | 3,30% | 381,33 | 1,35% | 358,34 | 1,27% | 40,90 | 0,14% | 0,00 | 0,00% | 1.583,52 | 5,61% |
| Agosto | 28.911,47 | 860,88 | 2,98% | 448,65 | 1,55% | 150,92 | 0,52% | 50,24 | 0,17% | 0,00 | 0,00% | 1.510,69 | 5,23% |
| Setembro | 28.911,47 | 1.115,08 | 3,86% | 346,66 | 1,20% | 210,08 | 0,73% | 33,37 | 0,12% | 0,00 | 0,00% | 1.705,19 | 5,90% |
| Outubro | 28.648,67 | 872,43 | 3,05% | 213,77 | 0,75% | 369,76 | 1,29% | 27,84 | 0,10% | 0,00 | 0,00% | 1.483,80 | 5,18% |
| Novembro | 27.704,87 | 1.230,57 | 4,44% | 381,33 | 1,38% | 191,63 | 0,69% | 28,09 | 0,10% | 0,00 | 0,00% | 1.831,62 | 6,61% |
| Dezembro | 27.547,19 | 1.469,43 | 5,33% | 364,00 | 1,32% | 171,27 | 0,62% | 26,12 | 0,09% | 0,00 | 0,00% | 2.057,82 | 7,47% |

NOTA: valores apresentados em Horas.

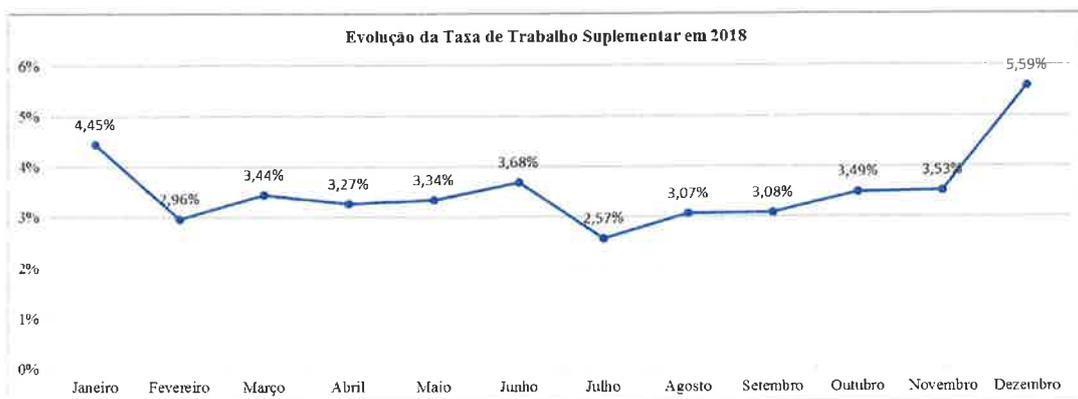


Relatório e Contas de 2018

c) Trabalho Suplementar: Relativamente ao trabalho suplementar o comportamento, em horas, valor e taxa, durante o ano de 2018, foi o seguinte:



A taxa média de trabalho suplementar em 2018 situou-se nos 3,53 % do número de horas potenciais.

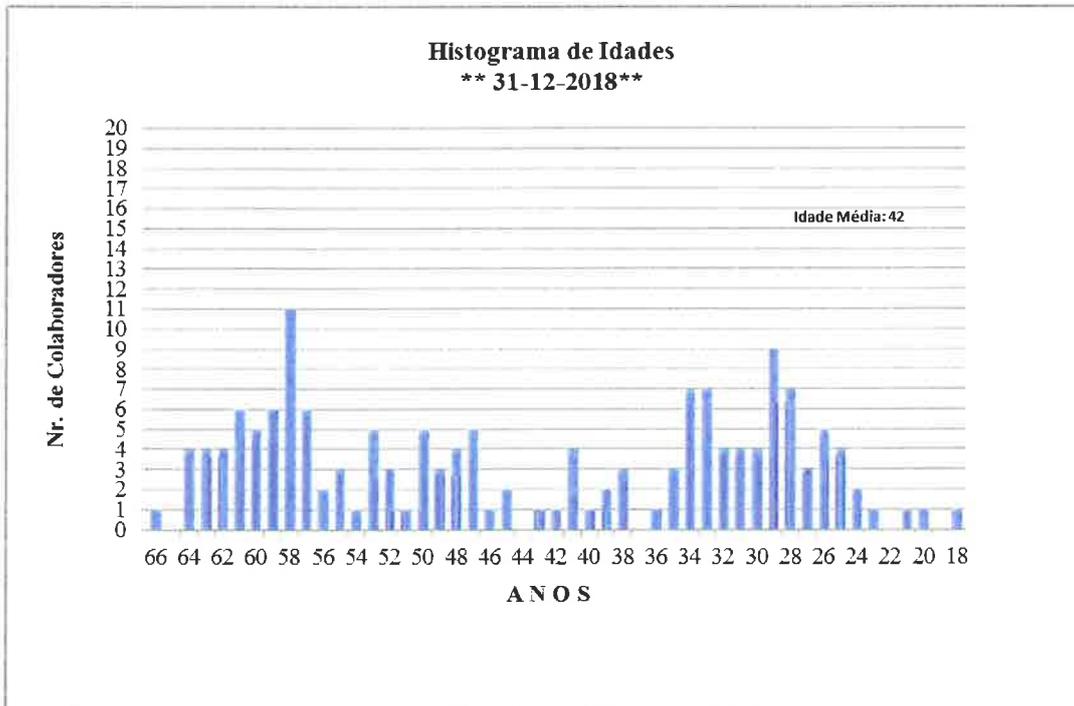


[Handwritten signatures and initials]

Relatório e Contas de 2018

O maior volume de horas de trabalho suplementar foi verificado em Janeiro e Dezembro com taxas de 4,45% e 5,59% respetivamente.

d) Histograma de idades: A distribuição dos colaboradores por idades em 31.12.2018 é apresentada no histograma que se segue:



Verifica-se uma forte incidência entre os 25 e os 34 anos (55H) e entre os 55 e os 66 anos (52H), correspondendo a 67% do total dos colaboradores da empresa.

e) Produtividade:**Tabela 11 - Produtividade**

Un: €

| VAB/Oficinal direto | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| VAB (#72+#73+#75-#61-#62-#65) | 3.805.418 | 3.809.628 | 4.093.535 |
| Média Oficinas Diretos de Janeiro a Dezembro | 131 | 141 | 140 |
| Produtividade do trabalho (VAB/Oficinas Diretos) | 29.049 | 27.019 | 29.240 |
| Prestação de serviços (#72)/Oficinas Diretos | 71.509 | 70.395 | 78.169 |

O VAB aumentou cerca de 7,5%, tendo a produtividade do trabalho por oficinas diretos seguido a mesma tendência subindo cerca de 8%. O número médio de oficinas diretos relativamente reduziu cerca de 0,7% relativamente a 2017, resultado da saída de 10 funcionários ao longo do ano. Por sua vez, deu-se início ao processo de admissão previsto para o período, tendo sido admitidos 3 novos funcionários.

2.3 ÁREA ADMINISTRATIVA E LOGÍSTICA**Para desenvolver a sua atividade a CARRISBUS, SA recorre:**

- Às infraestruturas oficinas em Cabo Ruivo, Musgueira, Pontinha, Miraflores e Santo Amaro, através de acordos já celebrados entre as partes.
- Aos serviços de Aprovisionamento/Compras em Miraflores, enquanto central de compras da Carris, para a aquisição dos materiais mais consumidos.
- À partilha com a Carristur, Lda. as instalações e o espaço de estacionamento, em Cabo Ruivo, sendo o custo repartido pelos intervenientes Carris, E. M. SA, Carristur, Lda. e Carrisbus, SA.
- A empresa externa T – Razão – Contabilidade e Consultoria em Gestão, para prestação de apoio fiscal e contabilístico ao nível de supervisão do registo dos documentos, e classificação e registo dos que apresentem maior complexidade ou especificidade, para a emissão das peças contabilísticas necessárias e elaboração dos documentos fiscais aplicados à empresa. (O sistema de classificação contabilística está a



Relatório e Contas de 2018

ser realizado pelos serviços próprios da Carrisbus, SA. e da contabilidade da Carris, E. M., S.A.).

- O sistema de faturação processado por um software adquirido pela Carrisbus, SA (realizado mensalmente por meios próprios), que responde plenamente para o volume de faturação previsto.
- Ao sistema de contabilidade analítica implementado para obtenção de dados que permitam o controlo de gestão.

2.4 INVESTIMENTOS

Os investimentos realizados durante o exercício de 2018 totalizam 9.621,62€ euros e discriminam-se no quadro seguinte:

Tabela 12 - Investimentos

| Rubricas | Saldo Inicial | Aquisições | Alienações | Transferências | Abates | Saldo Final |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------|----------------|-------------|-------------------|
| Activo Fixo Intangível | | | | | | |
| Programas de Computador | 6.629,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.629,96 |
| Sub-Total | 6.629,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.629,96 |
| Activo Fixo Tangível | 0,00 | | | | | 0,00 |
| Edifícios e outras construções | 50.119,99 | | | | | 50.119,99 |
| Equipamento básico | 118.671,10 | 1.470,00 | | | | 120.141,10 |
| Equipamento de transporte | 57.063,14 | | | | | 57.063,14 |
| Equipamento administrativo | 66.137,91 | 2.031,46 | | | | 68.169,37 |
| Outros Activos Fixos Tangíveis | 200.201,24 | 6.120,16 | | | | 206.321,40 |
| Activos Fixos em Curso | 0,00 | | | | | 0,00 |
| Adiantamentos p/ Imob. Corpóreas | 0,00 | | | | | 0,00 |
| Sub-Total | 492.193,38 | 9.621,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 501.815,00 |
| TOTAL | 498.823,34 | 9.621,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 508.444,96 |

2.5 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

O resultado operacional de 2018 é positivo em cerca de 102 mil euros, quadruplicando o valor de 2017.

Tabela 13 – Resultado operacional

| | 2018 | 2017 | Var. |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------|
| Rendimentos Operacionais | 11.249.645,14 | 10.260.503,90 | 9,64% |
| Gastos Operacionais | -11.147.468,50 | -10.235.200,58 | 8,91% |
| Resultado Operacional | 102.176,64 | 25.303,32 | 303,81% |

Os gastos operacionais, num total aproximado de 11,1 milhões de euros, integram 3,9 milhões de euros de gastos com o pessoal, 3,7 milhões de euros de materiais e 3,4 milhões de euros de fornecimentos e serviços externos.

As amortizações, os encargos e rendimentos financeiros, bem como os outros gastos e rendimentos apresentam valores menos significativos:

Tabela 14 – Outros rendimentos e gastos

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Gastos Depreciação e de Amortização | -35.213,24 | -35.170,52 |
| Outros rendimentos e ganhos | 47.162,33 | 80.519,49 |
| Outros gastos e perdas | -40.730,77 | -26.791,59 |

De acordo com a análise tradicional da informação financeira obtiveram-se os seguintes rácios:

Tabela 15 – Rácios de endividamento

| | 2018 | 2017 |
|--|------|------|
| Endividamento (Total Passivo/Total do Ativo) | 0,68 | 0,70 |
| Estrutura do Endividamento (Curto Prazo) | 0,63 | 0,65 |

Os rácios de endividamento continuam a revelar uma empresa com uma importante utilização de capital alheio no financiamento da sua atividade, tendo-se verificado novamente uma ligeira melhoria no ano de 2018 relativamente ao ano anterior.

Relatório e Contas de 2018

Este financiamento encontra-se concentrado no curto prazo, situação a que corresponde uma elevada pressão de tesouraria, cujo efeito de risco é atenuado pela relação cliente e acionista.

Tabela 16 – Rácios de liquidez

| | 2018 | 2017 |
|-------------------|------|------|
| Liquidez Geral | 1,80 | 1,80 |
| Liquidez Imediata | 0,32 | 0,17 |

Os indicadores de liquidez continuam a revelar uma boa capacidade de reembolso das dívidas, sendo que no ano em apreço pudemos verificar uma evolução positiva relativamente a 2017, resultado dos esforços de tesouraria verificadas em 2018 que permitiram uma melhoria no cumprimento dos prazos médios de pagamento a fornecedores.

Os indicadores de rentabilidade são sempre relevantes na análise do equilíbrio financeiro, nomeadamente por se considerar que a empresa é eficiente se apresentar um valor de rentabilidade do capital total superior ao custo do capital alheio. Na análise da rentabilidade calcularam-se os seguintes rácios:

Tabela 17 – Rácios de rentabilidade

| | 2018 | 2017 |
|--|-------|-------|
| Rendibilidade Líquida | 0,67% | 0,19% |
| Rendibilidade dos Capitais Próprios | 7,11% | 1,97% |
| Rendibilidade do Ativo médio após impostos | 4,53% | 1,14% |

A rentabilidade do ativo líquido médio, após impostos, apresentou um valor de 4,53% em 2018, valor bastante superior ao registado em 2017.

A rentabilidade das vendas recuperou em 2018 situando-se em 0,67%, reflexo do aumento das receitas na empresa.

Na ótica do acionista, calculou-se ainda, a rentabilidade média por referência aos capitais investidos, apresentando um valor no exercício de 7,11%, depois de no ano anterior se ter estabelecido em 1,97%.

Analisaram-se ainda os seguintes indicadores de funcionamento (expurgados do efeito do IVA):

Tabela 18 – Prazos médios de pagamento e recebimento

| | 2018 | 2017 |
|------------------------------------|------|------|
| Rotação do Ativo | 336 | 303 |
| Prazo médio de Recebimentos (dias) | 36 | 47 |
| Prazo médio de Pagamentos (dias) | 59 | 73 |

A relação entre os prazos médios de pagamento e de recebimentos, com a cobrança a anteceder o pagamento, apresentou-se equilibrada em 2018, com valores mais positivos do que os apresentados nos anos anteriores.

Analisa-se ainda, numa ótica mais dinâmica, o equilíbrio financeiro em ligação com ciclos financeiros de exploração, investimento e financiamento. Para este efeito procedeu-se ao ajustamento das rubricas de balanço na ótica do balanço funcional.

A análise do ciclo de investimento revela que capitais permanentes financiam os ativos fixos e também a exploração, sendo o fundo de maneo funcional de 995 mil euros (895 mil euros em 2017).

Tabela 19 – Ciclo de investimento

| | |
|-------------------------------|-------------------|
| Ativo Fixo | 73.772,07 |
| Capitais Permanentes | 1.069.569,75 |
| Fundo Maneio Funcional | 995.797,68 |

Revela-nos, uma empresa em que as decisões de investimento tomadas não esgotam os recursos estáveis disponíveis. Este facto reflete a política de financiamento, nomeadamente no que se refere aos excedentes gerados e não distribuídos.

No que se refere ao ciclo de exploração, este revela recursos cíclicos insuficientes para fazer face às necessidades cíclicas. As necessidades de fundo de maneo chegam aos 2,7 milhões de euros, com destaque para o valor em dívida de clientes.

Verifica-se ainda um valor elevado no que se refere às existências associado a um inventário que, por força da atividade da empresa e diversidade das viaturas assistidas, apresenta necessariamente uma dimensão expressiva.

Tabela 20 – Ciclo de exploração

| | | | |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|
| Necessidades Cíclicas | 2.690.913,19 | Recursos Cíclicos | 1.821.000,25 |
| Clientes | 1.352.006,83 | Fornecedores | 1.416.728,67 |
| Existências | 1.322.587,34 | Adiantamentos de Clientes | - |
| Adiantamentos a Fornecedores | 0 | Estado a Pagar | 393.819,54 |
| Estado a Receber | 0,00 | Outros Credores | 10.892,70 |
| Outros Devedores e Difer. | 16.319,02 | | |
| NFM Exploração | 869.472,28 | | |

As necessidades de fundo de maneo expressas resultam da política seguida nas operações, nomeadamente no que se refere aos ciclos de pagamento e recebimento e à eficiência operacional.

Conclui-se ser uma empresa equilibrada, com capacidade de reembolso das dívidas, minimizando a necessidade de financiamento e com risco atenuado face à relação cliente e acionista.

GESTÃO DE RISCOS, INCLUINDO OS FINANCEIROS

No decurso do exercício, e tal como se verificou em anos anteriores, procurou-se dotar a empresa com mecanismos de gestão de riscos, nomeadamente ao nível financeiro, implementando procedimentos de diligências na escolha e utilização dos

Relatório e Contas de 2018

parceiros da sociedade, no acompanhamento dos “timings” de liquidação de operações e adotando uma abordagem de prudência face às oportunidades, escolhas e decisões operacionais com impacto nas questões financeiras e de investimento.

Por outro lado, no plano interno, para além das atuações permanentes sobre as atividades de “pricing” e controlo informático das prestações de serviços realizadas visando evitar os riscos de preço, a gestão continuou a acautelar as regras relativas à gestão do crédito concedido a clientes, e monitorizou fortemente a tesouraria com o intuito de minimizar os riscos de liquidez e de fluxos de caixa.

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Conselho de Administração da Carrisbus, S.A, manifesta o seu muito apreço aos seus colaboradores, que com esforço, dedicação e competência, têm contribuído para a consolidação do projeto Carrisbus, S.A e obtenção de resultados que dão à empresa credibilidade e confiança para alcançar os seus objetivos.

Uma palavra de agradecimento ao Conselho de Gerência da Carristur, Lda., pela cooperação e apoio dado, no relacionamento das empresas.

Agradece igualmente a todos os Bancos, Clientes e Fornecedores que se tem relacionado com a empresa, numa base de grande confiança e de elevada atitude que merece ser realçada.

Regista com satisfação a forma como tem vindo a ser acompanhada, no cumprimento do seu mandato e no desempenho das suas funções, pela Sociedade de Auditores João Cipriano & Associados, SROC, Lda e membros da Mesa da Assembleia Geral.

Agradece a todos os colaboradores das várias áreas da Carris, E. M. SA., que se têm disponibilizado para com a empresa, num clima de boa cooperação e empenho.

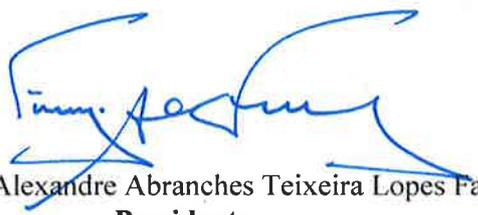


4 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Para cumprimento da alínea f) do número 5 do art.º 66 do código das Sociedades Comerciais, propõe-se que o montante apurado nos Resultados Líquidos do Exercício, no valor de 75.893,19 € seja transferido integralmente para a conta de Reservas Livres.

Lisboa, 18 de Abril de 2019

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Eng.º Tiago Alexandre Abranches Teixeira Lopes Farias
Presidente



Dr. José Realinho de Matos
Vogal



Dr. António Manuel Domingues Pires
Vogal

Demonstrações Financeiras e Anexo

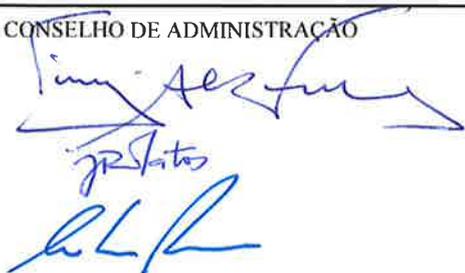
5 BALANÇO

Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.

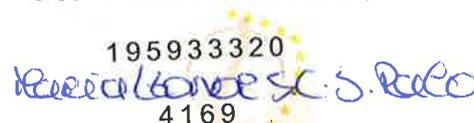
Balanço Individual em 31 de Dezembro de 2018

| RUBRICAS | NOTAS | DATAS | |
|--|-------|---------------------|---------------------|
| | | 31-12-2018 | 31-12-2017 |
| ACTIVO | | | |
| Activo não corrente | | | |
| Activos fixos tangíveis | 4 | 69.458,52 | 95.050,14 |
| Activos intangíveis | 5 | 0,00 | 0,00 |
| Outros investimentos financeiros | | 4.313,55 | 3.337,67 |
| | | 73.772,07 | 98.387,81 |
| Activo Corrente | | | |
| Inventários | 8 | 1.322.587,34 | 1.254.956,16 |
| Clientes | 9 | 1.352.006,83 | 1.627.722,88 |
| Estados e outros entes públicos | 14 | | 21.773,60 |
| Outros créditos a receber | 9 | 14.543,41 | 8.612,13 |
| Diferimentos | 10 | 1.775,61 | 27.359,53 |
| Caixa e depósitos bancários | 3 e 9 | 574.088,86 | 309.172,35 |
| | | 3.265.002,05 | 3.249.596,65 |
| Total do Activo | | 3.338.774,12 | 3.347.984,46 |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO | | | |
| CAPITAL PRÓPRIO | | | |
| Capital subscrito | 11 | 74.960,00 | 74.960,00 |
| Acções (quotas) próprias | 11 | -4,00 | -4,00 |
| Reservas legais | 11 | 14.996,00 | 14.996,00 |
| Outras reservas | 11 | 656.722,94 | 637.147,02 |
| Resultados transitados | 11 | 245.001,62 | 245.001,62 |
| Resultado líquido do período | | 75.893,19 | 19.575,92 |
| | | | |
| Total do Capital Próprio | | 1.067.569,75 | 991.676,56 |
| PASSIVO | | | |
| Passivo não corrente | | | |
| Provisões | 12 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| | | 2.000,00 | 2.000,00 |
| Passivo corrente | | | |
| Fornecedores | 13 | 1.416.728,67 | 1.583.516,93 |
| Estado e outros entes públicos | 15 | 393.819,54 | 226.582,30 |
| Outras dividas a pagar | 14 | 458.656,16 | 544.208,67 |
| | | 2.269.204,37 | 2.354.307,90 |
| Total do Passivo | | 2.271.204,37 | 2.356.307,90 |
| Total do Capital Próprio e do Passivo | | 3.338.774,12 | 3.347.984,46 |

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



O CONTABILISTA CERTIFICADO



 195933320

 4169

7 DEMONSTRAÇÕES DE FLUXOS DE CAIXA

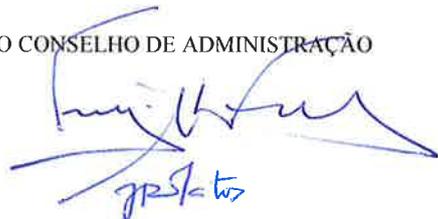
Entidade: CARRISBUS, Manutenção, Reparação e Transportes, SA.
 DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA - 2018

Período findo em 31 de Dezembro de 2018

(u: euro)

| RUBRICAS | NOTAS | PERÍODOS | |
|---|-------|---------------------|---------------------|
| | | 2018 | 2017 |
| <u>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</u> | | | |
| Recebimentos de clientes | | 14.063.577,80 | 12.847.888,06 |
| Pagamentos a fornecedores | | -9.168.429,93 | -8.162.288,18 |
| Pagamentos ao pessoal | | -3.767.213,01 | -3.528.568,78 |
| Caixa gerada pelas operações | | 1.127.934,86 | 1.157.031,10 |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento | | -4.479,00 | 9.010,29 |
| Outros recebimentos/pagamentos | | -846.704,76 | -918.119,50 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais (1) | | 276.751,10 | 247.921,89 |
| <u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u> | | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | |
| <i>Ativos fixos tangíveis</i> | | -11.834,59 | -77.824,76 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) | | -11.834,59 | -77.824,76 |
| <u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u> | | | |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3) | | 0,00 | 0,00 |
| Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3) | | 264.916,51 | 170.097,13 |
| Efeito das diferenças de câmbio | | | |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | 3 | 309.172,35 | 139.075,22 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | 3 | 574.088,86 | 309.172,35 |

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO




O CONTABILISTA CERTIFICADO

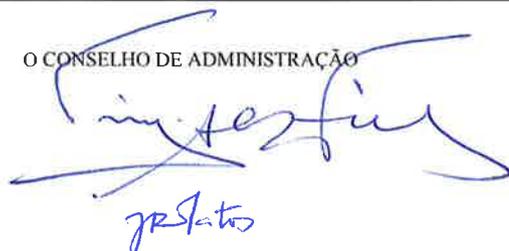
195933320
 Beatriz Honorato C.S. Rebelo
 4169

8 DEMONSTRAÇÕES DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO

 DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL
 PRÓPRIO – 2017

| DESCRIÇÃO | NOTAS | Capital Realizado | Reservas legais | Outras reservas | Resultados Transitados | Resultado líquido do período | Total do Capital Próprio |
|---|--------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------------|------------------------------|--------------------------|
| POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2017 | 6 | 74.960,00 | 14.996,00 | 530.650,65 | 245.001,62 | 106.497,37 | 972.100,64 |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO | | | | | | | |
| Outras alterações reconhecidas no capital próprio | | | | 106.497,37 | | -106.497,37 | |
| | 7 | 0,00 | 0,00 | 106.497,37 | 0,00 | -106.497,37 | 0,00 |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | 8 | | | | | 19.575,92 | 19.575,92 |
| RESULTADO INTEGRAL | 9=7+8 | 0,00 | 0,00 | 106.497,37 | 0,00 | -86.921,45 | 19.575,92 |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO | | | | | | | |
| Outras operações | | | | | | | 0,00 |
| | 10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2017 | 6+7+8 | 74.960,00 | 14.996,00 | 637.148,02 | 245.001,62 | 19.575,92 | 991.676,56 |

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



 grato



O CONTABILISTA CERTIFICADO

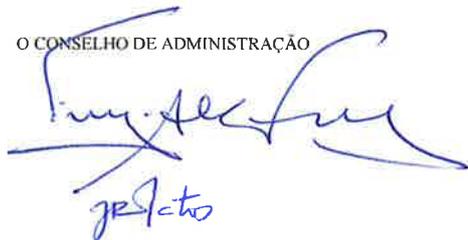
 195933320
 REGISTRO CONTÁBIL DO RIO
 4169

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO – 2018

(euro)

| DESCRIÇÃO | NOTAS | Capital Realizado | Reservas legais | Outras reservas | Resultados Transitados | Resultado líquido do período | Total do Capital Próprio |
|---|-------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------------|------------------------------|--------------------------|
| POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2018 | 6 11 | 74.960,00 | 14.996,00 | 637.148,02 | 245.001,62 | 19.575,92 | 991.676,56 |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO | | | | | | | |
| Outras alterações reconhecidas no capital próprio | | | | 19.575,92 | | -19.575,92 | |
| | 7 | 0,00 | 0,00 | 19.575,92 | 0,00 | -19.575,92 | 0,00 |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | 8 | | | | | 75.893,19 | 75.893,19 |
| RESULTADO INTEGRAL | 9=7+8 | 0,00 | 0,00 | 19.575,92 | 0,00 | 56.317,27 | 75.893,19 |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO | | | | | | | |
| Outras operações | | | | | | | 0,00 |
| | 10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2018 | 6+7+8 | 74.960,00 | 14.996,00 | 656.722,94 | 245.001,62 | 75.893,19 | 1.067.569,75 |

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO




O CONTABILISTA CERTIFICADO



195933320
 Priscila Gomes S. Reis
 4169

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Castro'.

9 ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CARRISBUS – MANUTENÇÃO, REPARAÇÃO E TRANSPORTES, SA.

Anexo às demonstrações financeiras

em 31 de Dezembro de 2018

1. NOTA INTRODUTÓRIA

A CARRISBUS, SA. é uma sociedade anónima, foi constituída em 20 de Abril de 2005 e tem a sua sede social na Av. Dr. Augusto de Castro, Complexo de Cabo Ruivo em Lisboa. A sua atividade principal consiste na manutenção e reparação de veículos, gestão e exploração de transporte público internacional rodoviário coletivo de passageiros, representação de equipamentos, peças e outras componentes que estejam relacionadas com o conjunto de atividades a desenvolver.

As demonstrações financeiras anexas são apresentadas em euros e foram aprovadas pelo Conselho de Administração, na reunião de 18 de Abril de 2019. Contudo, as mesmas estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da legislação comercial em vigor em Portugal.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada as operações da Sociedade, bem como a sua posição e desempenho financeiros e fluxos de caixa.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas são as seguintes:

2.1 Bases de apresentação

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Sociedade, de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro.



2.2 Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida, deduzido de depreciações acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método da linha reta.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem ao período de vida útil previsto no Decreto-Regulamentar 25/2009 de 14/9, para cada classe de ativos fixos tangíveis.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos no período em que são incorridas.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia líquida de amortizações acumuladas, escriturada do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

2.4 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são registados ao custo, deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

As amortizações de ativos intangíveis são reconhecidas numa base linear e durante a vida útil estimada dos ativos intangíveis.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem ao período de vida útil previsto no Decreto-Regulamentar 25/2009 de 14/9, para cada classe de ativos fixos intangíveis.

2.5 Imparidade de ativos fixos tangíveis e intangíveis

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis da Empresa com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade. Se existir algum indicador, é estimada a quantia recuperável dos respetivos ativos (ou da unidade geradora de caixa) a fim de determinar a extensão da perda por imparidade (se for o caso).

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'J. P. Santos'.

2.6 Inventários

Os inventários encontram-se registados ao preço de custo e o método de custeio dos inventários adotado pela Empresa consiste no custo médio. As imparidades reconhecidas estão evidenciadas em contas específicas e são apuradas de acordo com o valor realizável líquido.

2.7 Ativos e passivos financeiros

Ao custo ou custo amortizado.

São mensurados “ao custo ou custo amortizado” os ativos e os passivos financeiros que apresentem as seguintes características:

- Sejam à vista ou tenham uma maturidade definida; e
- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam um instrumento financeiro derivado ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

Nesta categoria incluem-se, conseqüentemente, os seguintes ativos e passivos financeiros:

- Clientes e outras dívidas de terceiros: os saldos de clientes e de outras dívidas de terceiros são registados ao custo deduzido de eventuais perdas por imparidade.
- Caixa e depósitos bancários: os montantes incluídos na rubrica de “Caixa e depósitos bancários” correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários e depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria vencíveis a menos de três meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante. Estes ativos são mensurados ao custo.
- Fornecedores e outras dívidas a terceiros: os saldos de fornecedores e de outras dívidas a terceiros são registados ao custo.

2.8 Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito reconhecido está deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda.

Handwritten signatures and initials in blue ink:
- Top signature: "R. Llo." with "J. P. Llo." below it.
- Middle signature: "AL".
- Bottom signature: "H".

Relatório e Contas de 2018

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando todas as seguintes condições são satisfeitas:

- Todos os riscos e vantagens associados à propriedade dos bens foram transferidos para o comprador;
- A Empresa não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com base na percentagem de acabamento da transação/serviço, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- montante do rédito pode ser mensurado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos incorridos ou a incorrer com a transação podem ser mensurados com fiabilidade;
- A fase de acabamento da transação/serviço pode ser mensurada com fiabilidade.

2.9 Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das

Prof. J. A. S. S.
Prof. J. A. S. S.
Prof. J. A. S. S.
Prof. J. A. S. S.

demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospectiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

- a) Vidas úteis dos ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- b) Registo de ajustamentos aos valores dos ativos;

2.10 Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração dos resultados corresponde ao imposto corrente, tendo sido registado em resultados.

O imposto corrente a pagar é calculado com base no lucro tributável da empresa. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

2.11 Especialização de exercícios

A Empresa regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento do respetivo recebimento ou pagamento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos gerados são registadas como ativos ou passivos.

2.12 Provisões

As provisões são registadas quando a Empresa tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado, é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante das provisões registadas consiste na melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são reconhecidas e mensuradas como provisões. Existe um contrato oneroso quando a Empresa é parte integrante das disposições de um contrato ou acordo, cujo cumprimento tem associados custos que não é possível evitar, os quais excedem os benefícios económicos derivados do mesmo.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

2.12 Acontecimentos subsequentes

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionam informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço (“adjusting events” ou acontecimentos após a data do balanço que dão origem a ajustamentos) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data do balanço (“non adjusting events” ou acontecimentos após a data do balanço que não dão origem a ajustamentos) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

3. FLUXOS DE CAIXA

Para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, caixa e seus equivalentes inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis (de prazo inferior ou igual a três meses) e aplicações de tesouraria no mercado monetário, líquidos de descobertos bancários e de outros financiamentos de curto prazo equivalentes. Caixa e seus equivalentes em 31 de dezembro de 2018 e de 2017 apresentavam os seguintes valores:

Handwritten signatures and initials in blue ink:
 JPS/ato
 JH
 R

| | 2018 | 2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| Numerário | 881,86 | 1 206,52 |
| Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis | 573 207,00 | 307 965,83 |
| Aplicações de tesouraria | 0,00 | 0,00 |
| | 574 088,86 | 309 172,35 |

4. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Durante os exercícios findos em 31 de Dezembro 2018 e em 31 de Dezembro 2017 o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

| 2018 | | | | | | | | |
|--|------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------|
| | Terrenos e recursos naturais | Edifícios e outras construções | Equipam. básico | Equipam. de transporte | Equipam. administ. | Outros activos fixos tangíveis | Activos fixos tangíveis em curso | Total |
| Activos | | | | | | | | |
| Saldo inicial | - | 50 119,99 | 118 671,10 | 57 063,14 | 66 137,91 | 200 201,24 | - | 492 193,38 |
| Aquisições | | | 1 470,00 | | 2 031,46 | 6 120,16 | | 9 621,62 |
| Abates | | | | | | | | - |
| Saldo final | - | 50 119,99 | 120 141,10 | 57 063,14 | 68 169,37 | 206 321,40 | - | 501 815,00 |
| Depreciações acumuladas e perdas por imparidade | | | | | | | | |
| Saldo inicial | - | 49 030,99 | 83 661,81 | 57 063,14 | 62 453,78 | 144 933,52 | - | 397 143,24 |
| Depreciações do exercício | | 363,00 | 12 832,05 | | 2 375,79 | 19 642,40 | | 35 213,24 |
| Abates | | | | | | | | - |
| Saldo final | - | 49 393,99 | 96 493,86 | 57 063,14 | 64 829,57 | 164 575,92 | - | 432 356,48 |
| Activos líquidos | - | 726,00 | 23 647,24 | - | 3 339,80 | 41 745,48 | - | 69 458,52 |

| 2017 | | | | | | | | |
|--|------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------|
| | Terrenos e recursos naturais | Edifícios e outras construções | Equipam. básico | Equipam. de transporte | Equipam. administ. | Outros activos fixos tangíveis | Activos fixos tangíveis em curso | Total |
| Activos | | | | | | | | |
| Saldo inicial | - | 50.119,99 | 80.489,00 | 57.063,14 | 62.914,91 | 143.163,66 | - | 393.750,70 |
| Aquisições | | | 38.182,10 | | 3.223,00 | 57.037,58 | | 98.442,68 |
| Abates | | | | | | | | - |
| Saldo final | - | 50.119,99 | 118.671,10 | 57.063,14 | 66.137,91 | 200.201,24 | - | 492.193,38 |
| Depreciações acumuladas e perdas por imparidade | | | | | | | | |
| Saldo inicial | - | 48.253,67 | 71.123,75 | 57.063,14 | 60.029,85 | 125.502,31 | - | 361.972,72 |
| Depreciações do exercício | | 777,32 | 12.538,06 | | 2.423,93 | 19.431,21 | | 35.170,52 |
| Abates | | | | | | | | - |
| Saldo final | - | 49.030,99 | 83.661,81 | 57.063,14 | 62.453,78 | 144.933,52 | - | 397.143,24 |
| Activos líquidos | - | 1.089,00 | 35.009,29 | - | 3.684,13 | 55.267,72 | - | 95.050,14 |

Os ativos fixos tangíveis são depreciados de acordo com o método da linha reta, sendo registada uma quota integral no ano de aquisição e não sendo praticada qualquer

Relatório e Contas de 2018

Handwritten signatures and initials in blue ink.

quota no ano do abate se o bem ainda se encontrar em curso de depreciação durante a vida útil estimada.

No período corrente foram efetuadas novas aquisições de bens relativos a equipamento básico, administrativo e outros.

As depreciações do exercício foram registadas nas seguintes rubricas:

| DEPRECIACÃO | | |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| | 2018 | 2017 |
| Edifícios e outras construções | 363,00 | 777,32 |
| Equipamento básico | 12 832,05 | 12 538,06 |
| Equipamento de transporte | - | - |
| Equipamento administrativo | 2 375,79 | 2 423,93 |
| Outros | 19 642,40 | 19 431,21 |
| | <u>35 213,24</u> | <u>35 170,52</u> |

5. ATIVOS INTANGÍVEIS

Durante os exercícios findos em 2018 e 2017, não ocorreu nenhum movimento na quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como nas respectivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade. Pelo que se apresentaram da seguinte forma:

| 2018 | | | | | |
|--|-------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|----------|
| | Projectos de desenvolv. | Programas computador | Propriedade industrial | Outros activos intangíveis | Total |
| Activos | | | | | |
| Saldo inicial | | 6 629,96 | - | - | 6 629,96 |
| Saldo final | | - | 6 629,96 | - | 6 629,96 |
| Depreciações acumuladas e perdas por imparidade | | | | | |
| Saldo inicial | | 6 629,96 | - | - | 6 629,96 |
| Depreciações do exercício | | | | | - |
| Saldo final | | - | 6 629,96 | - | 6 629,96 |
| Activos líquidos | | | | | |
| | | - | - | - | - |

Handwritten signatures and initials in blue ink.

| 2017 | | | | | |
|--|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|----------|
| | Projectos de desenvolv. | Programas computador | Propriedade industrial | Outros activos intangíveis | Total |
| Activos | | | | | |
| Saldo inicial | | 6.629,96 | - | - | 6.629,96 |
| Saldo final | - | 6.629,96 | - | - | 6.629,96 |
| Depreciações acumuladas e perdas por imparidade | | | | | |
| Saldo inicial | | 6.629,96 | - | - | 6.629,96 |
| Depreciações do exercício | | | | | - |
| Saldo final | - | 6.629,96 | - | - | 6.629,96 |
| Activos líquidos | - | - | - | - | - |

Vidas úteis

Relativamente aos intangíveis com vida útil finita, as respetivas amortizações foram calculadas de acordo com o previsto no Decreto-Regulamentar 25/2009 de 14/9, tendo em 2011 estes ativos esgotado as suas reintegrações.

6. LOCAÇÕES

Locações financeiras

A Empresa terminou em 2012 os contratos de locação financeira relacionados com equipamento de transporte que tinha celebrado em 2008, os quais se encontravam denominados em euros, pelo que quer em 2013, quer nos anos seguintes, não registou nenhum valor relacionado com esta forma de financiamento.

7. IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenham havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Prof. Jato' and other illegible marks.

Relatório e Contas de 2018

alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Empresa dos anos de 2014 a 2018 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

Nos termos do artigo 81.º do código do IRC, a Empresa encontra-se sujeita adicionalmente a tributações autónomas sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no mencionado artigo.

A Administração da Empresa entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2018 e 2017.

O gasto com impostos sobre o rendimento nestes dois exercícios é detalhado conforme se segue:

| | 2018 | 2017 |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|
| Imposto corrente e ajustamentos: | | |
| Imposto corrente do período | 25 729,71 | 5 727,40 |
| | <u>25 729,71</u> | <u>5 727,40</u> |
| Impostos diferidos: | - | - |
| Gasto com impostos sobre o rendimento | <u>25 729,71</u> | <u>5 727,40</u> |

8. INVENTÁRIOS

Em 31 Dezembro 2018 e em 31 Dezembro 2017, os inventários da Empresa eram compostos da seguinte forma:

| | 2018 | | | 2017 | | |
|---|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| | Quantia bruta | Perdas por imparidade | Quantia líquida | Quantia bruta | Perdas por imparidade | Quantia líquida |
| Mercadorias | | | | | | |
| Matérias-Primas, subsidiárias e de consumo | 1.361.733,54 | 53.014,81 | 1.308.718,73 | 1.278.060,61 | 52.461,07 | 1.225.599,54 |
| Produtos acabados e intermédios | | | - | | | - |
| Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos | | | - | | | - |
| Produtos e trabalhos em curso | 13.868,61 | | 13.868,61 | 29.356,62 | | 29.356,62 |
| Adiantamentos por conta de compras | | | | | | |
| | <u>1.375.602,15</u> | <u>53.014,81</u> | <u>1.322.587,34</u> | <u>1.307.417,23</u> | <u>52.461,07</u> | <u>1.254.956,16</u> |

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e variação dos inventários de produção

O custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas reconhecido nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 é detalhado conforme se segue:

| | 2018 | | | Total |
|--|-------------|---------------------|--------|--------------|
| | Mercadorias | MP, subsid. consumo | Outros | |
| Saldo inicial | | 1 225 599,54 | | 1 225 599,54 |
| Compras | | 3 771 481,66 | | 3 771 481,66 |
| Regularizações | | (553,74) | | (553,74) |
| Saldo final | | 1 308 718,73 | | 1 308 718,73 |
| Custo das merc. vendidas e das mat. consumidas | - | 3 687 808,73 | - | 3 687 808,73 |

| | 2017 | | | Total |
|--|-------------|---------------------|--------|--------------|
| | Mercadorias | MP, subsid. consumo | Outros | |
| Saldo inicial | | 1.199.028,40 | | 1.199.028,40 |
| Compras | | 3.565.736,56 | | 3.565.736,56 |
| Regularizações | | (36.300,17) | | (36.300,17) |
| Saldo final | | 1.225.599,54 | | 1.225.599,54 |
| Custo das merc. vendidas e das mat. consumidas | - | 3.502.865,25 | - | 3.502.865,25 |

A variação dos inventários da produção dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 é detalhada nos seguintes quadros:

| | 2018 | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------|----------------------|--------|
| | Produtos acabados | Subprodutos | Produtos trab. curso | Outros |
| Saldo inicial | | | 29 356,62 | |
| Saldo final | | | 13 868,61 | |
| Variação dos inventários da produção | - | - | (15 488,01) | - |

| | 2017 | | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------|----------------------|--------|
| | Produtos acabados | Subprodutos | Produtos trab. curso | Outros |
| Saldo inicial | | | 20.585,26 | |
| Saldo final | | | 29.356,62 | |
| Variação dos inventários da produção | - | - | 8.771,36 | - |

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Perdas por imparidade

A evolução das perdas por imparidade acumuladas de inventários nos exercícios findos em 2018 e em 2017 é detalhada conforme se segue:

| | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|------------|---------------|
| Aumentos de perdas por imparidade | | |
| Perdas por imparidade em inventários | 554 | 36 300 |
| | 554 | 36 300 |

9. ATIVOS FINANCEIROS**Clientes e outras contas a receber**

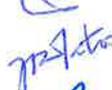
Em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 as contas a receber da Empresa apresentavam a seguinte composição:

| | 2018 | | | 2017 | | |
|-----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| | Quantia bruta | Imparidade acumulada | Quantia escriturada líquida | Quantia bruta | Imparidade acumulada | Quantia escriturada líquida |
| Não correntes: | - | - | - | - | - | - |
| Correntes: | | | | | | |
| Clientes | 1.352.006,83 | | 1.352.006,83 | 1.627.722,88 | | 1.627.722,88 |
| Outros créditos a receber | 221,87 | | 221,87 | 5.887,04 | | 5.887,04 |
| Adiantamento a Fornecedores | 14.321,54 | | 14.321,54 | 2.725,09 | | 2.725,09 |
| | 1.366.550,24 | - | 1.366.550,24 | 1.636.335,01 | - | 1.636.335,01 |
| | 1.366.550,24 | - | 1.366.550,24 | 1.636.335,01 | - | 1.636.335,01 |

10. DIFERIMENTOS ATIVOS

Nos dois últimos exercícios económicos, as rubricas do ativo corrente “Diferimentos” apresentavam os seguintes valores:

| | 2018 | 2017 |
|---------------------|-----------------|------------------|
| Gastos a reconhecer | 1 775,61 | 27 359,53 |
| | 1 775,61 | 27 359,53 |



11. INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO

Em 31 de Dezembro de 2018 o capital subscrito é detido pelos seguintes *acionistas*:

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Capital | | |
| Valor nominal | 74 960,00 | 74 960,00 |
| Capital não realizado | | |
| Custos de emissão | | |
| Acções/quotas próprias | (4,00) | (4,00) |
| Prémios / descontos | | |
| | 74 956,00 | 74 956,00 |

Em Assembleia Geral de 18 de Maio de 2011 foi deliberada a aquisição pela própria empresa de ações anteriormente detidas por três dos acionistas individuais. Posteriormente, foi decidida a aquisição de uma outra ação igualmente detida por um acionista individual, ficando a empresa na posse de 4 ações.

No decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017, as outras reservas apresentaram o seguinte movimento:

| | Reservas livres | Pagamentos a empregados com base em acções | Reserva de cobertura | Reserva de conversão cambial | Reserva estatutária | Outras | Total Outras Reservas |
|-------------------------------|-----------------|--|----------------------|------------------------------|---------------------|--------|-----------------------|
| Quantia em 1-1-2017 | | | | | | | - |
| Saldo inicial | 530 649,65 | | | | | | 530 649,65 |
| Transferência resultados 2015 | 106 497,37 | | | | | | 106 497,37 |
| Quantia em 31-12-2017 | 637 147,02 | - | - | - | - | - | 637 147,02 |
| Transferência resultados 2017 | 19 575,92 | | | | | | 19 575,92 |
| Quantia em 31-12-2018 | 656 722,94 | - | - | - | - | - | 656 722,94 |

Deve-se salientar a constituição de uma reserva indisponível no valor da aquisição das ações próprias, em cumprimento do preceituado no Artigo 324º do Código das Sociedades Comerciais.

Relatório e Contas de 2018



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Por deliberação da Assembleia Geral realizada em 04 de Maio de 2018, a aplicação do resultado líquido positivo do exercício findo em 31 de Dezembro de 2017, no montante de € 19'575,92, foi transferida da seguinte forma:

- Reserva Livre: 19'575,92 €.

12. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ACTIVOS CONTINGENTES

Na sequência de uma Auditoria Externa sobre as atividades realizada pela CARRISBUS nas instalações da Carris (responsabilidade por danos ambientais), foi deliberado pelo Conselho de Administração a criação de uma provisão para riscos ambientais no valor de 2.000€, em substituição de uma garantia financeira. Assim, foi constituída em 2015 uma provisão desta natureza.

| | 2018 | | | | | Saldo final |
|---|---------------|----------|-----------|-------------------|-------------|-------------|
| | Saldo inicial | Aumentos | Reversões | Passagem do tempo | Utilizações | |
| Impostos | | | | | | - |
| Garantias a clientes | | | | | | - |
| Processos judiciais em curso | | | | | | - |
| Acidentes de trabalho e doenças profissionais | | | | | | - |
| Matérias ambientais | 2.000 | | | | | 2.000 |
| Contratos onerosos | | | | | | - |
| Reestruturações | | | | | | - |
| Outras provisões | | | | | | - |
| | 2.000 | - | - | - | - | 2.000 |

13. PASSIVOS FINANCEIROS

Em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 as rubricas de “Fornecedores” e de “Outros passivos financeiros” apresentavam a seguinte composição:

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Prof. Dr. R. H.' and other illegible marks.

| | 2018 | 2017 |
|---|---------------------|---------------------|
| Fornecedores | | |
| Fornecedores, conta corrente | 1 357 291,40 | 1 556 328,07 |
| Fornecedores, fact. em recepção e conferência | 59 437,27 | 27 188,86 |
| | <u>1 416 728,67</u> | <u>1 583 516,93</u> |
| Outros passivos financeiros | | |
| Estado e outros entes públicos | 393 819,54 | 226 582,30 |
| Outras dívidas a pagar | | |
| Out dívidas a Pagar Corrente | 458 656,16 | 544 208,67 |
| | <u>852 475,70</u> | <u>770 790,97</u> |
| | <u>2 269 204,37</u> | <u>2 354 307,90</u> |

14. ADIANTAMENTOS DE CLIENTES, ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES E OUTRAS DÍVIDAS A PAGAR

Nos dois últimos anos (2018 e 2017) as rubricas “Adiantamentos de clientes”, “Adiantamentos a fornecedores” e “Outras dívidas a pagar” apresentavam a seguinte composição:

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Adiantamentos a fornecedores | 14 321,54 | 2 725,09 |
| | <u>14 321,54</u> | <u>2 178,29</u> |
| Adiantamentos de clientes | - | - |
| | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Outras dívidas a pagar | 458 656,16 | 544 208,67 |
| | <u>458 656,16</u> | <u>544 208,67</u> |

15. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Em 31 de Dezembro de 2018 e de 2017 as rubricas de “Estado e outros entes públicos” apresentavam os seguintes valores e composição:

Relatório e Contas de 2018



Handwritten signatures and initials in blue ink.

| | 2018 | | 2017 | |
|---|--------|-------------------|------------------|-------------------|
| | Activo | Passivo | Activo | Passivo |
| Imposto sobre o rendimento das pessoas colectivas | | | | |
| Pagamentos por conta | - | | - | |
| Pagamento Especial por conta | | | | |
| Estimativa de imposto | | 21 250,71 | 21 773,60 | |
| Retenção na Fonte | | | | |
| Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares | | 29 033,00 | | 21 321,00 |
| Imposto sobre o valor acrescentado | | 272 230,08 | | 147 409,33 |
| Contribuições para a Segurança Social | | 71 305,75 | | 57 795,50 |
| Outros Impostos | | | | 56,47 |
| | - | <u>393 819,54</u> | <u>21 773,60</u> | <u>226 582,30</u> |

No período corrente, os valores da conta estado e outros entes públicos correspondem aos montantes a liquidar no exercício seguinte e são relativos a retenções na fonte de IRS (do mês de Dezembro), Iva (relativo aos meses de Novembro e de Dezembro) e segurança social (de Dezembro), cumprindo-se os prazos legais de pagamento destas obrigações fiscais e sociais.

16. RÉDITO

O rédito reconhecido pela Empresa nos dois últimos exercícios é detalhado conforme se segue:

| | 2018 | 2017 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Venda de bens | 274 329,22 | 245 529,57 |
| Prestação de serviços | 10 943 641,60 | 9 925 683,48 |
| ... | | |
| | <u>11 217 970,82</u> | <u>10 171 213,05</u> |

17. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

A rubrica de “Fornecimentos e serviços externos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 apresentou a seguinte formulação:

Relatório e Contas de 2018









| | 2018 | 2017 |
|--|---------------------|---------------------|
| 621 - Subcontratos | 2 074 937,26 | 1 771 164,49 |
| 622- Serviços especializados | 50 754,00 | 35 354,98 |
| 623 - Materiais | 1 165 167,77 | 982 075,50 |
| 624 - Energia e Fluidos | 28 752,87 | 15 635,73 |
| 625 - Deslocações, estadas e transportes | 19 184,37 | 12 353,43 |
| 626 - Serviços diversos | 128 320,51 | 131 057,04 |
| | <u>3 467 116,78</u> | <u>2 947 641,17</u> |

18. GASTOS COM O PESSOAL

A rubrica de “Gastos com o pessoal” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro e 2017 é detalhada conforme se segue:

| | 2018 | 2017 |
|---|---------------------|---------------------|
| Remunerações do pessoal | 3 099 313,22 | 2 840 161,26 |
| Indemnizações | | |
| Encargos sobre remunerações | 710 736,77 | 651 610,79 |
| Seguros de ac. trabalho e doenças prof. | 92 542,51 | 75 132,05 |
| Outros | 14 006,48 | 119 527,78 |
| | <u>3 916 598,98</u> | <u>3 686 431,88</u> |

Por seu lado, a composição do quadro de colaboradores teve a seguinte evolução:

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------|------|------|
| Número de Colaboradores | 159 | 139 |

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

19. AMORTIZAÇÕES

A decomposição da rubrica de “Gastos / reversões de depreciação e de amortização” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 apresenta os seguintes valores:

| | 2018 | 2017 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Activos fixos tangíveis | 35 213,24 | 35 170,52 |
| Intangíveis | 0,00 | 0,00 |
| | <u>35 213,24</u> | <u>35 170,52</u> |

20. OUTROS RENDIMENTOS

A decomposição da rubrica de “Outros rendimentos e ganhos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 revela:

| | 2018 | 2017 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Rendimentos suplementares: | | |
| Outros rendimentos suplementares | 44 353,82 | 76 211,66 |
| Descontos de pronto pagamento obtidos | 44,10 | 0,40 |
| Ganhos em inventários | 21,57 | |
| Outros | 2 742,84 | 4 307,43 |
| | <u>47 162,33</u> | <u>80 519,49</u> |

21. OUTROS GASTOS

A decomposição da rubrica de “Outros gastos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 apresenta-se da seguinte forma:

Relatório e Contas de 2018



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'J. Alves' and 'JR'.

| | 2018 | 2017 |
|----------|------------------|------------------|
| Impostos | 2 106,28 | 2 779,71 |
| Outros | 38 624,49 | 24 011,88 |
| | <u>40 730,77</u> | <u>26 791,59</u> |

22. PARTES RELACIONADAS

No decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2018 e em 31 de Dezembro de 2017 foram efetuadas as seguintes transações com partes relacionadas (valores expurgados de IVA):

2018

| | Compras de inventários | Compras activos fixos | Serviços obtidos | Vendas de inventários | Serviços prestados |
|---|------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|
| Empresa-mãe | | | | | |
| CARRIS, SA | 222 339,14 | - | 367 260,11 | 272 073,65 | 10 464 610,74 |
| CARRISTUR, LDA. | | | 6 352,15 | | 480 284,12 |
| Entidades com controlo conjunto ou influência significativa | | | | | |
| Subsidiárias | | | | | |
| Associadas | | | | | |
| Interesses em empreendimentos conjuntos | | | | | |
| Pessoal chave da gestão | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | |
| | <u>222 339,14</u> | | <u>373 612,27</u> | <u>272 073,65</u> | <u>10 944 894,86</u> |

2017

| | Compras de inventários | Compras activos fixos | Serviços obtidos | Vendas de inventários | Serviços prestados |
|---|------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|
| Empresa-mãe | | | | | |
| CARRIS, SA | 324.667,39 | - | 168.124,64 | 245.529,59 | 9.438.461,85 |
| CARRISTUR, LDA. | | | 8.354,38 | | 458.413,37 |
| Entidades com controlo conjunto ou influência significativa | | | | | |
| Subsidiárias | | | | | |
| Associadas | | | | | |
| Interesses em empreendimentos conjuntos | | | | | |
| Pessoal chave da gestão | | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | | |
| | <u>324.667,39</u> | | <u>176.479,02</u> | <u>245.529,59</u> | <u>9.896.875,22</u> |

Nos dois exercícios em apreço, a Empresa apresentava os seguintes saldos com partes relacionadas:

Relatório e Contas de 2018



Handwritten signatures and initials in blue ink.

2018

| | Contas a receber correntes | Contas a pagar correntes | Contas a pagar não correntes | Total contas a pagar |
|---|----------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------|
| Empresa-mãe | | | | |
| CARRIS, SA | 1 246 222,51 | 82 390,87 | | 82 390,87 |
| CARRISTUR, LDA. | 105 784,32 | 1 215,90 | | 1 215,90 |
| Entidades com controlo conjunto ou influência significativa | | | | |
| Subsidiárias | | | | |
| Associadas | | | | |
| Interesses em empreendimentos conjuntos | | | | |
| Pessoal chave da gestão | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | |
| | <u>1 352 006,83</u> | <u>83 606,77</u> | | <u>83 606,77</u> |

2017

| | Contas a receber correntes | Contas a pagar correntes | Contas a pagar não correntes | Total contas a pagar |
|---|----------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------|
| Empresa-mãe | | | | |
| CARRIS, SA | 1.517.581,69 | 120.347,59 | | 120.347,59 |
| CARRISTUR, LDA. | 100.606,97 | 8.797,12 | | 8.797,12 |
| Entidades com controlo conjunto ou influência significativa | | | | |
| Subsidiárias | | | | |
| Associadas | | | | |
| Interesses em empreendimentos conjuntos | | | | |
| Pessoal chave da gestão | | | | |
| Outras partes relacionadas | | | | |
| | <u>1.618.188,66</u> | <u>129.144,71</u> | | <u>129.144,71</u> |

23. INFORMAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS

A Administração informa que a Empresa não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de Outubro, a Administração informa também que a situação da Empresa perante a Segurança Social se encontra formalmente regularizada. Este organismo público emitiu 1 certidão acusando uma dívida no valor de 3'125 euros, e que foi, de imediato, contestada pela empresa. Já se encontra tudo esclarecido, e a conta corrente com esta instituição apresenta-se regularizada.

A Sociedade não tem qualquer ação judicial pendente.

Relatório e Contas de 2018

24. ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO

Após a data do balanço não ocorreram quaisquer acontecimentos que originassem ajustamentos às demonstrações financeiras.

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



prefeito



O TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS

195933320
Rosaíde Leão SCS. Rêgo
4169

